

Stichting Ark Mission
Oude Amersfoortseweg 79
1213 AC HILVERSUM

JAARVERSLAG 2019

JAARVERSLAG 2019

INHOUD

Paginnummer

1. Bestuurs- en directieverslag

1.1 Doelstelling, visie, missie	4
1.2 Statutenwijziging	4
1.3 Bestuur en directie	4
1.4 Risico's en onzekerheden	6
1.5 Communicatie met belanghebbenden	7
1.6 Beleid fondsenwerving	8
1.7 Financieel beleid en financiële resultaten	8
1.8 Doelrealisatie	10
1.9 Ontwikkelingen 2019	10
1.10 Analyse financiële resultaten	12
1.11 Verwachte gang van zaken	13

2. Jaarrekening 2019

2.1 Balans per 31 december	16
2.2 Staat van baten en lasten	18
2.3 Resultaatbestemming	19
2.4 Overzicht lastenverdeling	20
2.5 Kasstroomoverzicht	22
2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	23
2.7 Toelichting op de balans per 31 december	26
2.8 Toelichting op de baten	33
2.9 Toelichting op de lasten	34
2.10 Ondertekening	36

3. Overige gegevens

3.1 Controleverklaring	38
------------------------	----

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

1.1 Doelstelling, visie, missie

Stichting Ark Mission is in 1913 opgericht in Amsterdam. De stichting is de rechtsopvolger van de "Stichting tot Voortzetting van de Vereeniging tot Verspreiding der Heilige Schrift en de Bijbel Kiosk Vereniging". De statutaire doelstelling van stichting Ark Mission luidt als volgt:

"De stichting heeft ten doel mensen vertrouwd te maken met het evangelie van Jezus Christus.

Zij beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- activiteiten te ontplooiën ten bate van mensen in kwetsbare posities zoals gevangenen, vluchtelingen, zieken, armen en eenzamen;
- (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan en van evangelisatiemiddelen;
- het geven van voorlichting over de doelstelling en activiteiten van de stichting;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken;
- alle overige activiteiten die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting staat open voor samenwerking met organisaties die een gelijk of aanverwant doel nastreven wanneer dit in het kader van de realisatie van de doelstelling wenselijk is."

Het missiestatement verwoordt deze statutaire doelstelling als volgt:

"Aangemoedigd door Mattheus 25:35-40 vertelt Ark Mission het verhaal van de Bijbel aan hen die dit het hardst nodig hebben. Het allerbeste verhaal, een boodschap van hoop en liefde, vertellen we aan de arme, de eenzame, de gevangene, de zieke en de vluchteling."

1.2 Statutenwijziging

Per 30 september 2019 zijn gewijzigde statuten in werking getreden. De wijzigingen betreffen:

- artikel 3 (statutaire doelstelling, zie boven)
- artikel 4 (minimaal aantal bestuursleden teruggebracht van vijf naar drie)
- artikel 5 (toevoeging dat erfstellingen slechts beneficiair mogen worden aanvaard)
- artikel 16 (ANBI-bepaling met betrekking tot overschot na vereffening)

De achtergrond van deze statutenwijziging is gelegen in de veranderingen in de organisatie. Stichting Ark Mission voerde al geruime tijd geen boekhandelsactiviteiten meer onder eigen naam en sinds 2018 ook geen uitgeverij-activiteiten meer. Tegelijkertijd heeft het werkveld zich verbreed tot projectmatige aanpak en samenwerkingen.

1.3 Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat statutair uit ten minste drie leden. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Het bestuur benoemt de directeur. De taken en bevoegdheden van de directie worden geregeld in het directiereglement. De directeur of zijn vervanger brengt in elke bestuursvergadering verslag uit van zijn werkzaamheden. De beloning van de directie wordt door het bestuur vastgesteld en is afgeleid van de CAO Sociaal Werk, Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

In het jaar 2019 zijn vijf bestuursvergaderingen gehouden. Tijdens die vergaderingen kregen vooral de projecten en in verband daarmee de vraag 'hoe weet Ark Mission zich te onderscheiden van andere (missionaire) organisaties?' ruim aandacht. De leden van het bestuur hielden daarvoor intensieve, opbouwende gesprekken met de directeur en met de algemeen manager Jolanda Kromhout. Vanouds heeft Ark Mission

gefocusd op evangelisatie aan kinderen en dat blijft een belangrijke doelgroep. Tegelijk wil Ark Mission zich onderscheiden door het evangelie op een andere manier te brengen, niet zozeer via activiteiten, als wel op emotioneel niveau. Vanuit dat oogpunt verschijnen er bijvoorbeeld pastorale boekjes; die blijken in een behoefte te voorzien. Het bestuur is dankbaar dat de organisatie goed loopt, en dat is niet in het minst te danken aan de inzet van de medewerkers. Ook blijkt dat de verhuizing van Amsterdam naar Hilversum, onder andere door in hetzelfde gebouw te werken als de EO, stimulerend werkt; er is een wederzijds dienen wat de doelstelling ten goede komt.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2019:

Naam en functie	Nevenfuncties
De heer Ds. M. Oppenhuizen <i>Voorzitter</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Emeritus-predikant Christelijke Gereformeerde Kerken, Zwolle - Lid Deputaatschap Voortijdige ambtsbeëindiging predikanten (onbezoldigd) - Lid bestuur Jongerenbond CGJO (onbezoldigd)
Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius <i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Relatiebeheerder Fondsenwerving & Marketing, sectie Nalatenschappen bij het Leger des Heils en Docent geloofsleer opleiding Leger des Heils (bezoldigd) - Lid Taakgroep Pelgrimage van gerechtigheid en vrede van de Raad van Kerken in Nederland (onbezoldigd)
De heer J. van Teijlingen <i>Penningmeester</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gepensioneerd - Penningmeester Stichting tot Ondersteuning van de Adviesraad Sociaal Domein Almere (onbezoldigd) - Lid Adviesraad Sociaal Domein Almere (onbezoldigd) - Lid van de kascommissie Stichting Hospice Almere (onbezoldigd) - Lid van de kascommissie VvE Villa Venezia (onbezoldigd)
De heer H.M.I. Abbenhuis <i>Algemeen lid</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Directeur / bestuurder Stichting CliniClowns Groep (bezoldigd) - Lid van raad van toezicht CNV Connectief (onbezoldigd) - Lid van het bestuur van de Stichting Stimulering Amateurschilderkunst (onbezoldigd)
Directie:	Nevenfuncties
De heer drs M.M. de Boer <i>Directeur</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Lid van het Landelijk Bestuur van de ChristenUnie, Amersfoort (onbezoldigd) - Voorzitter van het bestuur van Stichting Building People Bringing Life, Almere (onbezoldigd) - Voorzitter van het bestuur van kerkgenootschap Rafael Almere (bezoldigd) - Zelfstandig organisatieadviseur (bezoldigd)

Rooster van aftreden, wijzigingen bestuurssamenstelling

Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van vier jaar. Een bestuurslid kan in principe drie periodes van vier jaar aanblijven. Na elke periode is er een evaluatiemoment.

Het rooster van aftreden is als volgt vastgesteld:

Naam	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
Dhr. J. van Teijlingen*	2002	2017	Nee
Dhr. H.M.I. Abbenhuis	2007	2019	Nee
Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius	2011	2019	Ja
Dhr. Ds. M. Oppenhuizen	2010	2022	Nee
<u>Toetredend:</u>			
Mevrouw Ds. M.J. Kollenstaart-Muis	2020	2024	Ja
Dhr. A. de Jong	2020	2024	Ja

De heer J. van Teijlingen is waarnemend tot een opvolger is gevonden.

Onder de oude statuten was er sprake van een vacature in het bestuur. Deze vacature is met de inwerkingtreding van de nieuwe statuten komen te vervallen. In 2019 zijn twee nieuwe bestuursleden geworven die per 1 januari 2020 in functie treden. De leden Van Teijlingen en Abbenhuis zullen na afronding van de jaarrekening 2019 aftreden. Mevrouw Kruisinga-Remigius zal geen derde termijn vervullen en ook na afronding jaarrekening 2019 aftreden.

Na afronding jaarrekening 2019 is het bestuur derhalve weer voltallig (drie personen).

Eind december heeft de heer De Boer aangegeven de organisatie per 1 maart 2020 te zullen verlaten. In overleg met het bestuur is een overdrachtsperiode vastgesteld waarmee de continuïteit is gewaarborgd.

1.4 Risico's en onzekerheden

Ark Mission onderkent de volgende risico's en onzekerheden en heeft daarbij de volgende maatregelen genomen:

Financiële risico's:

- Afhankelijkheid van particuliere giftgevers. Sinds 2018 is Ark Mission voor haar inkomsten voor het grootste deel afhankelijk van particuliere giftgevers. Deze achterban is in de loop der jaren kleiner geworden en vergrijsd. Dit risico wordt aangepakt door een actieve fondsenwervende strategie die zich richt op versterking van de 'onderkant' van de achterban en het ontwikkelen van nieuwe segmenten zoals kerken, scholen en bedrijven. Hierbij wordt Ark Mission ondersteund door externe expertise. De resultaten over 2019 laten nog geen significante verbetering zien. Daarom schat Ark Mission dit risico in als *hoog*.
- Administratieve organisatie en Interne Controle. Alle financieel-administratieve werkzaamheden wordt uitgevoerd door één medewerker. Er is sprake van functiescheiding bij factuuraccordering (projectleider) en betalingen (directeur). De penningmeester heeft toegang tot de financiële systemen. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Strategische en reputatierisico's:

- Continuïteitsrisico: de afhankelijkheid van giftgevers is niet alleen een financieel, maar ook strategisch risico van continuïteit. Bovendien kan de continuïteit in gevaar komen als er onvoldoende meerwaarde van het werk van Ark Mission wordt ervaren door de doelgroepen c.q. afnemers. Dit risico wordt verminderd door samen te werken met partners die ingang hebben in de doelgroepsectoren. Ark Mission schat het strategisch continuïteitsrisico op dit moment in als *laag*.

- Laag doelbestedingspercentage. Door de reorganisatie en de veranderde financiële balans is het reguliere doelbestedingspercentage lager dan gewenst. Als vuistregel hanteert Ark Mission een percentage van 85%. Dit risico wordt afgedekt door enerzijds een afslanking van de operationele organisatie waarbij de overheadkosten sterk worden teruggedrongen. Anderzijds wordt geïnvesteerd in het ontwikkelen van nieuwe doelgroepen en projecten waar zinvolle besteding van gelden kan plaatsvinden en wordt verwacht dat de komende jaren de inkomsten (uit fondsenwerving, nalatenschappen en omzet) zullen toenemen. Tenslotte wordt jaarlijks uit het beschikbare vermogen onttrokken ten gunste van doelprojecten. In 2021 moet het doelbestedingspercentage op het gewenste niveau komen. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Hoog vermogen. Door de verkoop van het bedrijfspand is in 2018 een aanzienlijk vermogen beschikbaar gekomen. Het risico bestaat dat dit vermogen niet goed wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling. Het bestuur heeft een beleggings- en investeringsstrategie vastgesteld die betekent dat de komende tien jaar een jaarlijkse onttrekking plaatsvindt ten gunste van de statutaire doelstellingen. De hoogte van deze onttrekking wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Operationele risico's:

- Klein team. Ark Mission bestaat sinds begin 2018 uit een klein operationeel team van ongeveer 3 FTE waardoor continuïteit van de werkzaamheden in gevaar kan komen. Dit risico wordt vermeden door gebruik te maken van deeltijdfuncties (in 2019 is het aantal medewerkers in dienst toegenomen van 4 naar 6, terwijl het aantal FTE gelijk is gebleven), door een flexibele schil van projectleiders en tekstschrijvers en ondersteuning van een extern bureau op communicatie en fondsenwerving. Ark Mission schat dit risico in als *gemiddeld*.
- Privacy en AVG. Ark Mission heeft in het kader van de AVG met alle data-providers en verwerkers verwerkerovereenkomsten gesloten en een privacyreglement opgesteld. Ark Mission schat deze risico's in als *laag*.
- Fraude. Ark Mission loopt beperkte risico's met betrekking tot fraude in de (financiële) organisatie en bij de uitvoering van projecten. Hiervoor is een fraudeprotocol opgesteld. Ark Mission schat het frauderisico in als *laag*.

1.5 Communicatie met belanghebbenden

Ark Mission onderscheidt de volgende belanghebbenden en communiceert daarmee op de volgende wijze:

- Donateurs – Ark Mission kent een bestand van ongeveer 10.000 actieve donateurs. Zij worden primair via digitale nieuwsbrief (6-8 x per jaar) en postaal (6-8 x per jaar) op de hoogte gehouden van de activiteiten en uitgenodigd te participeren.
- Partnerorganisaties – Ark Mission werkt met een brede groep partnerorganisaties waarmee op strategisch en operationeel niveau contact is. Afhankelijk van de aard en duur van de samenwerking vindt regelmatig overleg plaats. Met een vast aantal partners vindt jaarlijks overleg tussen directies plaats.
- MissieNederland – Ark Mission is lid van netwerkorganisatie MissieNederland en draagt actief bij door o.a. het bezoeken van bijeenkomsten.
- Doelgroepen – Ark Mission werkt ten behoeve van mensen in kwetsbare posities. Via de website worden zij aangesproken en uitgenodigd kennis te nemen van voor hen relevante producten en diensten. In enkele gevallen zoekt Ark Mission de doelgroepen actief op, o.a. door het participeren in initiatieven zoals 'NL Doet'.
- Kerken en scholen – Ark Mission richt zich op kerken en scholen, zowel als doelgroep als achterban. Middels aparte mailings en direct contact wordt contact onderhouden en worden kerken en scholen

uitgenodigd bij te dragen. In geval van bijvoorbeeld een sponsoractie kan Ark Mission een presentatie over het werk verzorgen.

- Overige geïnteresseerden – via de website, Facebook en digitale nieuwsbrief kan iedere geïnteresseerde zich op de hoogte stellen van de visie en activiteiten van Ark Mission en een donatie doen. Ark Mission streeft naar optimale betrokkenheid van deze groepen en naar transparantie in de communicatie. Een van de belangrijke factoren daarbij is dat er 'korte lijnen' zijn naar de medewerkers via telefoon en email. Vragen en klachten worden direct door medewerkers in behandeling genomen. Jaarlijks wordt een publieksverslag gemaakt met een overzicht van de activiteiten en een samenvatting van de financiële resultaten (reserves, fondsen, baten en lasten). Dit verslag wordt naar alle actieve donateurs gestuurd en is via de website te downloaden.

1.6 Beleid fondsenwerving

Ark Mission maakt gebruik van diverse instrumenten en werkwijzen om aandacht voor haar activiteiten te genereren en fondsen te werven:

- Direct Mail – zes tot acht keer per jaar wordt een achterban aangeschreven met een vraag om bijdrage voor een project of een groep projecten. Elke donateur kan aangeven hoe vaak en/of op welk gebied hij/zij op de hoogte gehouden wenst te worden. Daar wordt bij selectie en segmentatie van het adressenbestand per mailing rekening mee gehouden.
- Telemarketing – in voorgaande jaren zijn telemarketingacties uitgevoerd op een deel van het donateursbestand. De resultaten van deze acties lopen nog enkele jaren door. Evaluatie heeft uitgewezen dat dit voor het huidige particuliere donateursbestand niet het meest geschikte instrument is.
- Online doneren – via digitale kanalen worden potentiële donateurs gewezen op de mogelijkheid online te doneren. Dit kan via incassomachting en iDeal.
- Leadwerving – voor het vinden van nieuwe donateurs wordt gebruik gemaakt van leadwerving in bijvoorbeeld de Vakantiebijbelgids en via de kerstkaartenactie.
- Premiums – met regelmaat worden acties uitgezet waarbij gevers iets terugkrijgen als zij een gift geven. In 2019 was dit bijvoorbeeld de bundel 'Kostbare schatten'. Bij deze acties mag de waarde van het product niet in verhouding staan tot het minimale giftbedrag zodat er geen sprake is van een prestatie.
- Sponsoring – in 2019 zijn bedrijven benaderd om via sponsoring bij te dragen aan een van de activiteiten.

1.7 Financieel beleid en financiële resultaten

Reserves en fondsen

Ark Mission houdt de volgende reserves en fondsen aan:

Continuïteitsreserve - is bedoeld als weerstandsvermogen om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Er wordt naar gestreefd dat dit vermogen ten minste 50% en ten hoogste 150% bedraagt van de jaarlijkse uitvoeringskosten van de doelstellingen (exclusief Bijbelprojecten), waarvoor personeel, gebouwen en dergelijke nodig zijn.

De instandhoudingsreserve – is bedoeld als reserve om vanaf 2021 jaarlijks gedurende minstens tien jaar een bedrag van ten hoogste 100.000 euro beschikbaar te stellen voor doelstellingsprojecten

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering – is bedoeld om afschrijvingen op bedrijfsmiddelen te kunnen financieren.

Bestemmingsreserve beleggingen – is bedoeld om koersresultaten te egaliseren.

Bestemmingsfonds doelstellingsprojecten - is bedoeld als fonds voor de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van stichting Ark Mission is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Stichting Ark Mission heeft ten gevolge van een in 2018 uitgevoerde reorganisatie een forse boekwinst behaald bij de verkoop van het eigen pand.
Deze boekwinst is gereserveerd om vanaf 2021 jaarlijks gedurende de periode 2021 t/m ten minste 2030 een bedrag van ten hoogste € 100.000 beschikbaar te stellen voor het uitvoeren van projecten die binnen de doelstelling van de stichting vallen;
- Het beleggingsbeleid is geënt op een maximaal financieel rendement bij een neutraal profielstrategie;
- Het primaat van de toepassing van ethische normen ligt boven het beleggingsrendement beleggingsbeleid.

Stichting Ark Mission heeft ervoor gekozen om zijn grondbeginselen ook in het beleggingsbeleid zichtbaar te maken.

Ark Mission belegt bij voorkeur in duurzaamheidsbevorderende en sociaal verantwoorde sectoren, bedrijven en initiatieven zoals microkredieten in ontwikkelende landen, duurzame energie, landbouw, sociale inclusie en andere doelen passend bij de doelstelling.

De volgende lijst bevat de sectoren, bedrijven en landen waarin niet belegd mag worden:

- Tabak, alcohol en gokken;
- Pornografie;
- Wapen- en oorlogsindustrie (incl. toeleveranciers);
- Fraude en corruptie;
- Kinderarbeid, discriminatie en schending van mensenrechten;
- Ernstige milieudelicten;
- Onrechtvaardige overheden: 'State governance issues: business ethics, public policy related controversies and incidents'

De uitsluitingen zijn van toepassing als de voor de uitsluiting relevante omzet meer bedraagt dan 5% van de ondernemingsomzet of als het onderdeel in sterke mate bepalend kan worden geacht. Vanwege de toepassing van een ethisch normenkader, is het beleggen in fondsen (verzameling van meerdere aandelen of vastgoed) slechts bij uitzondering mogelijk.

Het gebruik van zogenaamde 'indextrackers' is om dezelfde reden niet mogelijk.

Derivaten zijn niet toegestaan.

Middelenverdeling

Stichting Ark Mission heeft gekozen voor een neutraal beleggingsprofiel, gebaseerd op genoemde uitgangspunten.

De strategische middelenverdeling is 50% obligaties, 42,5% aandelen en 7,5% alternatieven met de ruimte om 10 procentpunten hiervan af te wijken.

Rapportage en verantwoording

De stichting Ark Mission laat zich door Triodos Bank in zijn hoedanigheid van fiduciair beheerder adviseren over het beleggingsbeleid. De externe vermogensbeheerders en fiduciair beheerder rapporteren periodiek aan de stichting Ark Mission.

Jaarlijks wordt het beleggingsbeleid geëvalueerd met het bestuur, directie en de fiduciair beheerder.

Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en bijzonderheden.

Externe vermogensbeheerders en benchmarking

Het beheer van de beleggingsportefeuille is opgedragen aan Triodos Bank & Vermogensbeheer. Deze beheerder is geselecteerd vanwege zijn maatschappelijk verantwoorde beleggingsbeleid.

1.8 Doelrealisatie

Vanuit het vernieuwde missiestatement heeft Ark Mission zich ten doel gesteld om zoveel mogelijk mensen uit de vijf doelgroepen het verhaal van de Bijbel te kunnen vertellen. De kernkwaliteit van Ark Mission daarin is het (mogelijk maken van) productie van content in de vorm van tekst, beeld, verhaal en video, in boek- of brochurevorm, in print en digitaal. Regelmatig worden daaromheen aanvullende initiatieven ontplooid om de boodschap van de bijbel over te brengen. De bijdrage van Ark Mission is per project verschillend, variërend van financiële ondersteuning tot volledige verantwoordelijkheid.

Projecten vinden in veel gevallen plaats in samenwerking met (partner-)organisaties en initiatieven die toegang hebben tot de betreffende doelgroep, de behoeften kennen en die uitvoering en opvolging kunnen geven aan het project. De selectie van projecten gebeurt zowel actief als passief. Dat wil zeggen: Ark Mission zoekt actief naar initiatieven die bij de doelstellingen passen en waarbij Ark Mission een toegevoegde waarde heeft, maar ook dienen zich regelmatig initiatieven aan die de weg tot Ark Mission hebben gevonden. In beide gevallen wordt gekeken of het initiatief past bij Ark Mission. Criteria daarbij zijn 'kleinschalig en persoonlijk'. Vervolgens worden projecten beoordeeld op inhoud en haalbaarheid. Tenslotte wordt gekeken naar de match met de partner – biedt het project de mogelijkheid om als gelijkwaardige partners samen te werken?

Monitoring en evaluatie

De aard en omvang van de ondersteunde projecten maakt dat monitoring en evaluatie een relatief inzichtelijk proces is. Van projecten die financieel ondersteund worden (waarvan vele zich in het buitenland bevinden), wordt het resultaat gemeten door het opvragen van bewijsexemplaren (bij print-projecten), projectverslagen en fotomateriaal (bij uitvoeringsprojecten zoals zomerkamp en verspreidingsprojecten). Bij eigen projecten vindt monitoring en evaluatie direct plaats na uitvoering en jaarlijks via de jaarplanningscyclus. Bij samenwerkingsprojecten wordt altijd een gestructureerde, gezamenlijke evaluatie gedaan die schriftelijk wordt vastgelegd.

1.9 Ontwikkelingen 2019

Het jaar 2019 was een jaar waarin weer volop vooruitgekeken kon worden. De voorgaande jaren stonden in het teken van grote noodzakelijke veranderingen, met 2018 als sluitstuk van de ontvlechting van de uitgeverij-activiteiten, de verhuizing naar Hilversum en afstoten van het pand in Amsterdam. Dit jaar kon vooral gebouwd worden aan het nieuwe Ark Mission. Daarbij werd gezocht naar een balans tussen de ontwikkeling van de projecten enerzijds en positionering en fondsenwerving anderzijds.

In mei is de formatie uitgebreid met een deeltijdmedewerker projecten. Daardoor ontstond ruimte voor nieuwe initiatieven zonder de bestaande projecten in gevaar te brengen.

In juni is de functie van communicatiemedewerker teruggebracht naar een deeltijdfunctie en is voor de overige uren een senior fondsenwerver aangetrokken. Dit heeft ertoe geleid dat er in het najaar gerichtere en meer experimentele fondswerfacties zijn gedaan. Zo zijn kerken en bedrijven benaderd voor sponsoring en haakte Ark Mission aan bij de landelijke campagne 'Giving Tuesday'. De resultaten hiervan zijn vooral merkbaar in een groei van het aantal nieuwe adressen en daarmee potentiële donateurs.

Bij de ontwikkeling van projecten is veel tijd geïnvesteerd in samenwerking met andere partners. Daardoor zijn nieuwe samenwerkingen ontstaan en is de zichtbaarheid van Ark Mission sterk toegenomen. Ark Mission was onder andere een van de dragende partners van de kerstcampagne 'Kerst voor jou!', die duizen-

den kerken en particulieren inspireerde tot een missionaire invulling van de kerstperiode. Samen met partner Jesus.net werd in het kader van de doelgroepaanpak voor eenzamen een verwendiner voor ouderen georganiseerd in Rotterdam. In september heeft Ark Mission het initiatief 'Light in the night' (een positief alternatief voor Halloween) geïntroduceerd dat een onverwacht groot succes werd. Honderden kerken en groepen vroegen het werkpakket aan en er was belangstelling vanuit zowel christelijke als seculiere media. Al met al heeft met name het werk in Nederland zich goed kunnen ontwikkelen.

In 2019 waren er niet alleen positieve ontwikkelingen. De ontwikkeling van bijbel-app BibleFit is, ondanks flinke inspanningen om deze verder uit te bouwen, gestopt. Ook heeft de samenwerking met Royal Jongbloed zich nog niet verder ontwikkeld op het vlak van projecten.

In 2019 zijn de volgende projecten gerealiseerd:

Doelgroep	Project (samenwerkingspartner(s))	Bereikt resultaat
Missionair Kinderwerk	Werkboekjes voor Hongaarse kinderen (stichting KOEN)	34.000 boekjes
	Zomerkampen Wit-Rusland (diverse orthodoxe kerken Wit-Rusland)	5 zomerkampen, 750 kinderen
	Kinderbijbels voor Ivoorkust (stichting Facilite)	15.000 ex.
	Stripbijbels voor Tanzania (New Life Media, Japan)	50.000 ex.
	Gebedskoffers voor Wit-Rusland (Youth for Christ)	25 kinderdagverblijven, 625 kinderen
	Vakantiebijbelgids voor kids Kinderbijbel.nl	30.000 ex 24.000 bezoeken
Gevangenen	Bajesagenda (Justitiepastaat)	24.000 voor NL
	Bajesagenda België (Belgisch Justitiepastaat)	6.000 voor België
	Kerstkaartenactie (Justitiepastaat, Leger des Heils)	16.000 kerstkaarten
	Exodusconcert (st Exodus, KRO-NCRV, Justitiepastaat)	80 gedetineerden stuurden gedichten in. ca 100 gedetineerden woonden het concert bij.
Zieken	Bemoedigingsboekjes rond angst, burn-out, autisme en ouderdom	16.000 (4 x 4 boekjes)
Eenzamen	Boek Kostbare Schatten	5.000 gedrukt
	Toolkit Voor de Geraniums	30 kerken
	Verwendiner (Jesus.net)	35 genodigden
Overige projecten en toerusting	Vakantiebijbelgids	70.000 ex.
	Retraite	15 deelnemers
	Light in the Night	500 downloads van scholen en kerken, bereik zo'n 12.000 kinderen en kinderleiders
	Kerst voor jou	250 downloads van kerken
	Een nieuwe tekst voor een oud lied	75 inzendingen

Het totale (bruto) bereik van de activiteiten van Ark Mission in 2019 was meer dan 300.000 mensen.

Bible-Fit

In 2018 is vastgesteld dat de ontwikkeling en het gebruik van de app Bible-Fit niet aan de verwachtingen voldoen. Volgens plan hadden er nieuwe talen aan toegevoegd moeten worden, maar daar zijn geen partners voor gevonden. De structurele kosten van beheer en onderhoud zijn hoog. Bovendien bieden andere veelgebruikte gratis bijbel-apps inmiddels dezelfde functionaliteit, waardoor de verwachting is dat het gebruik van Bible-Fit eerder zal af- dan toenemen. Dit alles heeft geleid tot het besluit dat Bible-Fit per 2020 uit de lucht wordt gehaald.

1.10 Analyse financiële resultaten

Ook financieel is 2019 ten opzichte van voorgaande jaren minder complex gebleken. Dit is terug te zien in de balans en in de staat van herkomst en bestedingen; beide zijn opgeschoond en overzichtelijker. In mei 2019 heeft het bestuur besloten tot een aanpassing van de begroting. Er is 45.000 euro toegevoegd aan het totale budget om versnelde investering in personeel en organisatie mogelijk te maken.

Het resultaat op herkomst en besteding (negatief 91.196) geeft daarmee een redelijk beeld van de werkelijkheid in vergelijking tot het budget. Een significante factor dit jaar is het rendement op belegd vermogen, dat als financiële bate is verantwoord. Dat is ruim 300% hoger uitgevallen dan voorzien. Zonder die bate zou het resultaat op ongeveer 170.000 euro negatief uitkomen. Dat is hoger dan de begrote 150.000 euro.

Analyse staat van herkomst en bestedingen

Begroot resultaat		-105.000
Baten		
Lagere opbrengst giften	-52.000	
Hogere opbrengst nalatenschappen	22.400	
Hogere opbrengst overige baten	<u>3.900</u>	
		-25.700
Lasten		
Hogere uitgaven bijbelprojecten	-32.600	
Hogere personeelskosten	-28.400	
Lagere huisvestingskosten	200	
Lagere kosten promotie en verzending	11.100	
Hogere kosten algemeen beheer	-700	
Lagere afschrijvingen	<u>-900</u>	
		-51.300
Resultaat voor financiële baten en lasten		<u>-182.000</u>
Hogere financiële baten		90.800
Behaald resultaat		<u>-91.200</u>

De lagere opbrengst uit giften is met name te wijten aan achterblijvende projectgiften. De belangrijkste oorzaak is het lagere rendement op Direct Mail. Algemene giften blijven ook achter bij begroting maar zijn ten opzichte van 2018 toegenomen met 8.000 euro. Nalatenschappen worden nooit begroot; ten opzichte van de trend was 2019 een gemiddeld jaar.

In 2019 is iets meer besteed aan projecten dan begroot. Ten opzichte van 2018 is dit echter een toename met meer dan 10.000 euro ten gunste van de doelstelling. De kosten fondsenwerving zijn goed in de hand gehouden doordat alle activiteiten zoveel mogelijk via één partij zijn gelopen.

De personele lasten zijn licht hoger dan begroot (en ten opzichte van 2018 flink toegenomen) als gevolg van formatie-uitbreiding. De overige organisatiekosten zijn niet significant afwijkend van begroting.

Het belegd vermogen heeft in 2019 bovengemiddeld gerendeerd. Het rendement is herbelegd.

De overige baten hebben betrekking op de afwikkeling van resterende balansposten van de verkoop van Ark Media. Hierbij is ongeveer 55.000 euro aan nog te betalen kosten vrijgevallen en is ongeveer 30.000 euro aan nog te ontvangen kosten afgeboekt.

1.11 Verwachte gang van zaken

De evaluatie van het jaar 2019 door bestuur en management leverde het inzicht op dat er behoefte is aan meer focus in het werk. Daarom is besloten tot het prioriteren van drie van de vijf doelgroepen, namelijk Missionair Kinderwerk, eenzamen en gevangenen. Deze focus moet zowel intern als extern versterkend werken. Intern, doordat gemakkelijker keuzes gemaakt kunnen worden, en extern doordat het profiel van Ark Mission scherper kan worden neergezet.

Na het vertrek van de heer De Boer, zal er een vacature ontstaan voor het directeurschap. Per 1 april 2020 zal mevrouw J.Y.J. Abspoel-Kromhout aangesteld worden als directeur.

28 februari 2020, drs. M.M. de Boer (directeur)

Na de vaststelling van het bestuurs- en directieverslag is de wereld in de greep van het Corona virus terechtgekomen. Deze gaat ook niet aan Ark Mission voorbij. Deze crisis is zowel een bedreiging als een kans. De aandacht van de achterban ligt nu vooral bij andere dingen, waardoor Ark Mission minder prioriteit krijgt. Dit kan potentieel grote negatieve gevolgen hebben voor de inkomsten, al lijkt de algemene tendens in het geefgedrag dat nog niet te bevestigen. De crisis raakt echter ook de uitvoering van projecten.

Het bestuur en directie blijven daarom in nauw contact om waar nodig maatregelen te treffen.

3 juni 2020, ds. M. Oppenhuizen (voorzitter Bestuur)

Begroting 2020

	Begroting 2020
	€
<u>BATEN</u>	
Baten van particulieren	267.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	35.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	37.500
Som van de baten	<u>339.500</u>
<u>LASTEN</u>	
<i>Besteed aan de doelstelling</i>	
Bijbelprojecten	213.373
Voorlichting	68.906
Totaal besteed aan de doelstelling	<u>282.279</u>
Wervingskosten	----- 119.127
Kosten beheer en administratie	----- 86.494
Som van de lasten	<u>487.900</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-148.400</u>
Saldo financiële baten en lasten	-
Saldo van baten en lasten	<u>-148.400</u>

Het begrote tekort kan worden gefinancierd uit de instandhoudingsreserve. Hieruit is € 125.000 beschikbaar voor 2020. Daarnaast kan dit worden gefinancierd uit de bestemmingsreserve Doelstellingsprojecten, hierin is een bedrag van € 30.859 beschikbaar.

2. JAARREKENING 2019

2.1 Balans per 31 december (na bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA		31-12-2019	31-12-2018
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa			
Inventaris	2.7.1	7.310	8.688
		7.310	8.688
<u>Uitroffende activa</u>			
Vorderingen			
Debiteuren	2.7.2	30.252	39.763
Nalatenschappen		-	8.000
Belastingen	2.7.3	3.532	-
Overige vorderingen en overlopende activa	2.7.4	29.701	57.158
		63.485	104.921
Effecten	2.7.5	1.112.359	982.709
Liquide middelen	2.7.6	149.921	355.613
Totaal activa		1.333.075	1.451.931

PASSIVA		31-12-2019	31-12-2018
		€	€
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	2.7.7	150.000	150.000
Instandhoudingsreserve	2.7.8	955.227	1.121.257
Bestemmingsreserves activa bedrijfsvoering	2.7.9	7.310	8.688
Bestemmingsreserve beleggingen	2.7.9	113.868	-
Bestemmingsfondsen	2.7.10	30.859	68.515
		1.257.264	1.348.460
		1.257.264	1.348.460
Kortlopende schulden			
Crediteuren		29.053	30.951
Belastingen en sociale lasten	2.7.11	12.526	2.657
Overige kortlopende schulden	2.7.12	34.232	69.863
		75.811	103.471
		75.811	103.471
Totaal passiva		1.333.075	1.451.931

2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
		€	€	€
BATEN				
Baten van particulieren	2.8.1	175.858	235.000	346.011
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven		31.724	-	28.688
Som van de geworven baten		207.582	235.000	374.699
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.2	42.772	45.000	34.445
Overige baten	2.8.3	28.913	25.000	1.194.620
Som van de baten		279.267	305.000	1.603.764
LASTEN				
Besteed aan de doelstelling				
Bijbelprojecten	2.4	205.472	162.865	185.708
Voorlichting	2.4	87.034	85.066	75.205
Totaal besteed aan de doelstelling		292.506	247.931	260.913
Wervingskosten		85.103	86.476	95.247
Kosten beheer en administratie		111.160	103.093	112.694
Totaal operationele lasten		488.769	437.500	468.854
Bijzondere lasten		-	-	34.203
Som van de lasten		488.769	437.500	503.057
Saldo voor financiële baten en lasten		- 209.502	-132.500	1.100.707
Saldo financiële baten en lasten	2.9.3	118.306	27.500	-26.695
Saldo van baten en lasten		-91.196	-105.000	1.074.012

2.3 Bestemming saldo baten en lasten

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
Bestemming saldo baten en lasten naar reserves		
Continuïteitsreserve	-	-49.063
Instandhoudingsreserve	-166.030	1.121.257
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	-1.378	1.818
Bestemmingsreserve beleggingen	113.868	
Bestemmingsfondsen	-37.656	-
	<u>-91.196</u>	<u>1.074.012</u>
	=====	=====

2.4 Overzicht lastenverdeling

Bestemming

Lasten		Doelstellingen		
		Bijbel- projecten	Voorlichting	Wervings- kosten
		€	€	€
Bijbelprojecten	2.9.1	132.629	-	-
Personeelskosten	2.9.2	61.052	56.862	23.942
Huisvestingskosten		1.939	1.939	1.939
Promotie en verzending		-	19.057	55.358
Algemeen beheer		9.852	9.176	3.863
Afschrijvingen	2.7.1	-	-	-
Totaal lasten		205.472	87.034	85.103

Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten

Percentage wervingskosten:

Wervingskosten/som van de geworven baten

Percentage kosten beheer en administratie:

Kosten beheer en administratie/totale lasten

Kosten beheer en administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018	Begroot 2020
€	€	€	€	€
-	132.629	100.000	120.052	115.600
91.578	233.434	205.000	202.557	265.000
1.940	7.757	8.000	19.402	8.200
-	74.415	85.500	76.912	52.000
14.778	37.669	37.000	47.473	34.500
2.864	2.864	2.000	2.458	2.600
<u>111.160</u>	<u>488.769</u>	<u>437.500</u>	<u>468.854</u>	<u>477.900</u>
104,7%	105,5%	105,5%	16,3%	83,2%
59,8%	60,3%	56,7%	55,6%	57,9%
41,0%	40,7%	36,8%	25,4%	39,5%
22,7%	22,4%	23,6%	24,0%	17,7%

2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2019	2018
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Saldo baten en lasten	-91.196	1.074.012
Afschrijvingen inclusief desinvesteringen	1.667	2.458
Cash-flow	-89.529	1.076.470
Mutaties in:		
Vorraden	-	409.021
Vorderingen	41.436	93.684
Voorzieningen	-	-126.700
Schulden op korte termijn	-27.660	-233.127
	13.776	142.878
Totaal kasstroom uit activiteiten	-75.753	1.219.348
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen in materiële vaste activa	-1.486	-6.900
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1.197	55.151
	-289	48.251
Totale kasstroom	-76.042	1.267.599
Saldo effecten en liquide middelen 1-1	1.338.322	70.723
Totale kasstroom	-76.042	1.267.599
Saldo effecten en liquide middelen 31-12	1.262.280	1.338.322

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.6.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2018 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

2.6.3 Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoorde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

Grondslagen van waardering

2.6.4 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.6.5 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, tenzij anders vermeld, op basis van de aanschafwaarde verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

2.6.6 Vorderingen, effecten, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. Effecten worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

2.6.7 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemmingsdonaties.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.6.9 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.6.10 Lasten

De uitvoeringskosten, wervingskosten en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

De kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van de baten.

2.6.11 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

2.6.12 Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten of beheer en administratie;
- de huisvestingskosten en een gedeelte van de algemene kosten worden voor 25% toegerekend aan de projecten, voor 25% aan voorlichting, voor 25% aan werving baten en voor 25% aan kosten beheer en administratie.
- de personeelskosten worden verdeeld op basis van de beste inschatting van de gemaakte tijdsbesteding naar doelstelling, voorlichting, werving van de baten en kosten beheer en administratie.

2.7 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

2.7.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgende schema samengevat.

	Inventaris
	€
Stand per 1 januari 2019	
Aanschafwaarde	16.099
Cumulatieve afschrijvingen	-7.411
	<u>8.688</u>
Mutaties boekjaar 2019	
Investerings	1.486
Desinvesteringen	-1.197
Afschrijvingen	-2.864
Afschrijvingen desinvesteringen	1.197
	<u>-1.378</u>
Stand per 31 december 2019	
Aanschafwaarde	16.388
Cumulatieve afschrijvingen	-9.078
	<u>7.310</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	20%
------------	-----

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
2.7.2 Debiteuren		
Debiteuren	30.252	65.478
Voorziening incourantheid	-	-25.805
	<u>30.252</u>	<u>39.763</u>
2.7.3 Belastingen		
Te ontvangen omzetbelasting	3.532	-
	<u>3.532</u>	<u>-</u>
2.7.4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsommen	690	3.040
Vooruitbetaalde kosten	1.773	1.874
Te ontvangen bedragen	25.000	50.000
Overlopende activa	2.238	2.244
	<u>29.701</u>	<u>57.158</u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
2.7.5 Effecten		
Beleggersrekening Triodos Bank	1.112.359	982.709
	=====	=====
2.7.6 Liquide middelen		
Banken	149.445	354.853
Kas	476	760
	=====	=====
	149.921	355.613
	=====	=====

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

PASSIVA

	2019	2018
	€	€
2.7.7 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	150.000	199.063
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-	-49.063
Saldo per 31 december	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

De grondslag voor de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de begrote organisatiekosten.

2.7.8 Instandhoudingsreserve

Saldo per 1 januari	1.121.257	-
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-166.030	1.121.257
Saldo per 31 december	<u>955.227</u>	<u>1.121.257</u>

De instandhoudingsreserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van het onroerend goed en de verkoop van activiteiten in 2018. Het bestuur heeft in 2018 besloten deze reserve in te zetten voor de toekomstige dekking van begrote tekorten: in 2019 en 2020 voor een bedrag van € 125.000 en na deze periode voor € 100.000 per jaar.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
2.7.9 Bestemmingsreserves		
<i>Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering</i>		
Saldo per 1 januari	8.688	6.870
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-1.378	1.818
Saldo per 31 december	<u>7.310</u>	<u>8.688</u>

Deze reserve is bestemd voor de financiering van de boekwaarde van de investeringen in inventarissen.

Bestemmingsreserve beleggingen

Saldo per 1 januari	-	-
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	113.868	-
Saldo per 31 december	<u>113.868</u>	<u>-</u>

Deze reserve is bestemd voor egalisatie van koersresultaten

2.7.10 Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Doelstellingsprojecten

Saldo per 1 januari	68.515	68.515
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-37.656	-
Saldo per 31 december	<u>30.859</u>	<u>68.515</u>

Dit fonds betreft de nog niet geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen. De mutatie betreft het saldo van ontvangen bedragen minus kosten, voor zover het saldo per project toereikend is.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2019	2018
	€	€
2.7.11 Belastingen en sociale lasten		
Af te dragen omzetbelasting	-	2.657
Af te dragen loonheffing	12.526	-
	<u>12.526</u>	<u>2.657</u>
2.7.12 Overige kortlopende schulden		
Reservering vakantiegeld en -dagen	11.807	12.235
Nog te betalen bedragen	20.994	53.926
Overige kortlopende schulden	1.431	3.702
	<u>34.232</u>	<u>69.863</u>

2.7.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Ark Mission heeft met ingang van 15 mei 2018 een huurovereenkomst gesloten voor de kantoorruimte aan de Oude Amersfoortseweg 79 te Hilversum. De looptijd bedraagt 3 jaar met een mogelijkheid tot jaarlijkse verlenging. De aanvangshuurprijs bedraagt op jaarbasis € 7.419.

2.7.14 Gebeurtenissen na balansdatum

In maart 2020 is de corona crisis uitgebroken. Dit zal ook invloed hebben op de activiteiten van Ark Mission. Gezien de ruime reserves zal dit geen gevolgen hebben voor de directe continuïteit van de stichting.

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
BATEN			
2.8.1 Baten van particulieren			
Donaties en giften	153.436		176.636
Nalatenschappen	22.422		169.375
	<u>175.858</u>	<u>235.000</u>	<u>346.011</u>

2.8.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Omzet	42.772	45.000	34.445
	<u>42.772</u>	<u>45.000</u>	<u>34.445</u>

De kosten voor ontwikkeling van materialen die verkocht worden betreffen kosten die toegerekend worden aan de doelstelling.

2.8.3 Overige baten

Afwikkeling uitgeverij	24.536		-
Baten retraite en overige	4.377		-
Boekwinst verkoop gebouw	-		1.113.408
Opbrengst goodwill	-		75.000
Huuropbrengst verkocht gebouw	-		6.212
	<u>28.913</u>	<u>25.000</u>	<u>1.194.620</u>

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
2.9.1 Bijbelprojecten			
Missionair kinderwerk	50.608		55.808
Gevangenen	36.310		29.099
Eenzamen	18.155		7.125
Vluchtelingen	7.462		-
Zieken	341		-
Overige projecten	19.753		28.020
Totaal Bijbelprojecten	132.629	165.000	120.052

2.9.2 Personeelskosten

Salarissen	160.006		296.072
Sociale lasten	28.815		35.780
Pensioenlasten	17.403		24.860
Ten laste van voorziening reorganisatie en bijdrage overname	-		-191.941
Diensten derden	12.873		8.187
Overige personeelskosten	14.337		29.599
Totaal personeelskosten	233.434	205.000	202.557

Het gemiddeld aantal werknemers in FTE gedurende het boekjaar 2019 bedroeg 3,4 (2018: 3,9).

Directiebezoldiging

De heer drs. M.M. de Boer
Algemeen directeur

Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	8
Parttime percentage	22
Periode	01/01–31/12
	€
Jaarbezoldiging	
Brutosalaris (inclusief vakantiegeld)	19.220
Pensioenlasten	2.452
Onbelaste vergoedingen	960
Reiskostenvergoeding	1.080
Totaal bezoldiging	23.712
(Totaal bezoldiging 2018)	86.640

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
2.9.3 Financiële baten en lasten			
Dividend	16.022		-
Koersresultaat effecten	113.868		-17.680
Rentebaten en lasten	-15		30
Bankkosten en kosten vermogensbeheer	-11.569		-9.045
Totaal	118.306	27.500	-26.695

2.10 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Hilversum op 3 juni 2020.

De heer ds. M. Oppenhuizen
Voorzitter

De heer J. Van Teijlingen
Penningmeester

Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius
Secretaris

De heer H.M.I. Abbenhuis
Lid

De heer drs. M.M. de Boer
Directeur

3. OVERIGE GEGEVENS

Stichting Ark Mission
Oude Amersfoortseweg 79
1213 AC HILVERSUM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en bestuur van Stichting Ark Mission

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van de Stichting Ark Mission gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2019 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam, per 31 december 2019 en van het saldo van baten en lasten over de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019 met een balanstotaal van € 1.333.075;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 met een saldo van baten en lasten van € 91.196 (negatief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening en het Bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 3 juni 2020.

WITH accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019 van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.