

Stichting Ark Mission
Maanlander 14D-1
3824 MP Amersfoort

JAARVERSLAG 2021

JAARVERSLAG 2021**INHOUD****Paginnummer****1. Bestuurs- en directieverslag**

1.1 Doelstelling, visie, missie	4
1.2 Bestuur en directie	4
1.3 Risico's en onzekerheden	6
1.4 Communicatie met belanghebbenden	7
1.5 Beleid fondsenwerving	8
1.6 Financieel beleid en financiële resultaten	8
1.7 Doelrealisatie	10
1.8 Ontwikkelingen 2021	12
1.9 Analyse financiële resultaten	13
1.10 Verwachte gang van zaken 2022	15
Begroting 2022	17

2. Jaarrekening 2021

2.1 Balans per 31 december	20
2.2 Staat van baten en lasten	22
2.3 Resultaatbestemming	23
2.4 Overzicht lastenverdeling	24
2.5 Kasstroomoverzicht	26
2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	27
2.7 Toelichting op de balans per 31 december	30
2.8 Toelichting op de baten	36
2.9 Toelichting op de lasten	37
2.10 Ondertekening	40

3. Overige gegevens

3.1 Controleverklaring	42
------------------------	----

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

1.1 Doelstelling, visie, missie

Stichting Ark Mission is in 1913 opgericht in Amsterdam. De stichting is de rechtsopvolger van de "Stichting tot Voortzetting van de Vereeniging tot Verspreiding der Heilige Schrift en de Bijbel Kiosk Vereniging".

De statutaire doelstelling van stichting Ark Mission luidt als volgt:

"De stichting heeft ten doel mensen vertrouwd te maken met het evangelie van Jezus Christus. Zij beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- activiteiten te ontplooiën ten bate van mensen in kwetsbare posities zoals gevangenen, vluchtelingen, zieken, armen en eenzamen;
- (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan en van evangelisatiemiddelen;
- het geven van voorlichting over de doelstelling en activiteiten van de stichting;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken;
- alle overige activiteiten die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting staat open voor samenwerking met organisaties die een gelijk of aanverwant doel nastreven wanneer dit in het kader van de realisatie van de doelstelling wenselijk is."

Het missiestatement dat tot en met 2021 gold, verwoordt deze statutaire doelstelling als volgt:

"Aangemoedigd door Mattheüs 25:35-40 vertelt Ark Mission het verhaal van de Bijbel aan hen die dit het hardst nodig hebben. Het allerbeste verhaal, een boodschap van hoop en liefde, vertellen we aan de arme, de eenzame, de gevangene, de zieke en de vluchteling."

2021 was het laatste jaar waarin Ark Mission de brede invulling van de missie, zoals verwoord in het mission statement, hanteerde. Er heeft een strategische heroriëntatie plaatsgevonden. De belangrijkste uitkomst daarvan is dat Ark Mission zich met ingang van 2022 volledig richt op het werkveld van detentie. De kwetsbare groepen zijn onder andere (ex-)gedetineerden, hun partners en kinderen. In paragraaf 1.8 'Ontwikkelingen 2021' leest u meer over deze strategische veranderingen.

1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat statutair uit ten minste drie leden. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een vrijwilligersvergoeding en op vergoeding van de door hen in uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Het bestuur benoemt de directeur. De taken en bevoegdheden van de directie worden geregeld in het directiemandaat. De directeur of zijn vervanger brengt in elke bestuursvergadering verslag uit van zijn werkzaamheden.

De beloning van medewerkers wordt door het bestuur vastgesteld en is afgeleid van de CAO Sociaal Werk, Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

In het jaar 2021 heeft het bestuur naast de reguliere vijf keer een aantal keer extra vergaderd. Het heeft te maken met de ontwikkelingen die dat jaar plaatsvonden. De vraag aan directeur Ruud Kraan om de

organisatie door te lichten en met aanbevelingen voor de toekomst te komen, heeft geleid tot gesprekken over de koers van de organisatie, over de invulling van de missie en over de manier waarop dat wordt uitgevoerd.

Bestuur en directie hebben zich ingezet om in lijn met de oprichters van de organisatie dienstbaar te zijn aan het vertrouwd maken met het evangelie van Jezus Christus, het vertellen van het verhaal. In het bijzonder aan kwetsbare groepen.

Samenstelling bestuur en directie:

Bestuur:	Nevenfuncties
De heer ds. M. Oppenhuizen <i>Voorzitter (t/m 30-04-2022)</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Emeritus-predikant Christelijke Gereformeerde Kerken - Lid Deputaatschap Voortijdige ambtsbeëindiging predikanten - Lid bestuur Jongerenbond CGJO
Mevrouw ds. M.J. Kollenstaart-Muis <i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Teammanager Verpleeghuis De Linde bij Leger des Heils - Raadslid gemeente Molenlanden
De heer A. de Jong <i>Penningmeester</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Consultant bij Project Perfect - Directeur Internationale Bijbelbond - Lid Ledenraad Rabobank Amersfoort-Eemland
Directie:	Nevenfuncties
De heer R.J. Kraan <i>Directeur</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Consultant bij Strateger - Consultant bij Trybes - Lid Ledenraad van Vogelbescherming Nederland - Bestuurslid VZW ArcoClaim

Rooster van aftreden, wijzigingen bestuurssamenstelling

Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van vier jaar. Een bestuurslid kan in principe drie perioden van vier jaar aanblijven. Na elke periode is er een evaluatiemoment.

Het rooster van aftreden is als volgt vastgesteld:

Naam	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
De heer ds. M. Oppenhuizen	2010	2022	Nee
Mevrouw ds. M.J. Kollenstaart-Muis	2020	2024	Ja
De heer A. de Jong	2020	2024	Ja

1.3 Risico's en onzekerheden

Ark Mission onderkent de volgende risico's en onzekerheden en heeft daarbij de volgende maatregelen genomen:

Financiële risico's:

- Afhankelijkheid van particuliere giftgevers. Ark Mission is voor haar inkomsten voor het grootste deel afhankelijk van particuliere giftgevers. Deze achterban is in de loop der jaren kleiner geworden en vergrijsd. Dit heeft zich in het verslagjaar doorgezet. In afwachting van strategische keuzes voor de organisatie is daarom in 2021 zoveel mogelijk ingezet op behoud. Er is daarbij gebruik gemaakt van externe expertise. De koerswijziging per 2022, waarbij de organisatie zich volledig op de doelgroep van gedetineerden gaat richten, is voor de bestaande donateursgroep een extra risico. De verwachting is dat niet alle donateurs deze keuze zullen volgen. In 2022 wordt een campagne ingezet om nieuwe donateurs te werven. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Administratieve Organisatie en Interne Controle. Alle financieel-administratieve werkzaamheden worden uitgevoerd door één medewerker. Er is sprake van functiescheiding bij factuuraccordering (projectleider) en betalingen (directeur). De penningmeester heeft toegang tot de financiële systemen. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Strategische en reputatierisico's:

- Continuïteitsrisico: de afhankelijkheid van giftgevers is niet alleen een financieel, maar ook een strategisch risico van continuïteit. De continuïteit kan in gevaar komen als er onvoldoende meerwaarde van het werk van Ark Mission wordt ervaren door de doelgroepen c.q. afnemers. De keuze om vanaf 2022 alleen voor de doelgroep gedetineerden te gaan is zowel een risico als een kans. Het risico is dat bestaande donateurs vertrekken. De kans is dat met de nieuwe focus én een scherp profiel nieuwe donateurs wel gevonden worden, waar dat in de afgelopen jaren onvoldoende het geval was. Het risico wordt verminderd door samen te werken met partners die ingang hebben in de doelgroep. Ark Mission schat het strategisch continuïteitsrisico op dit moment in als *gemiddeld*.
- Doelbestedingspercentage. Ark Mission streeft naar een doelbestedingspercentage van tenminste 85% van de baten. Voor 2021 komt het percentage uit op 89,6%. Het kostenpercentage voor fondsenwerving is t.o.v. 2020 gedaald van 49,7% naar 25,3%. Door scherper in te kopen, kosten voor mailingen te reduceren en betere selectiegroepen aan te schrijven, is hieraan gewerkt. Ark Mission schat dit risico in als *gemiddeld*.
- Hoog vermogen. Door de verkoop van het bedrijfspand is in 2018 een aanzienlijk vermogen beschikbaar gekomen. Het risico bestaat dat dit vermogen niet goed wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling. Het bestuur heeft een beleggings- en investeringsstrategie vastgesteld waarbij tot 2030 rekening is gehouden met een jaarlijkse onttrekking aan de instandhoudingsreserve ten gunste van de statutaire doelstellingen. De hoogte van deze onttrekking wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Operationele risico's:

- Klein team. Door tegenvallende resultaten in 2020 heeft het bestuur moeten besluiten om aan het eind van dat jaar contracten met medewerkers in omvang te verkleinen of niet te verlengen. 2021 is gewerkt met een zeer klein team van 1,1 FTE. In afwachting van de gesprekken over de toekomst heeft dit team zich hoofdzakelijk gericht op continuïteit. Het risico om met zo'n klein team het werk te verrichten schat Ark Mission in als *hoog*.
- Privacy en AVG. Ark Mission heeft in het kader van de AVG met alle data-providers en verwerkers verwerkersovereenkomsten gesloten en een privacyreglement opgesteld. Ark Mission schat deze risico's in als *laag*.
- Fraude. Ark Mission loopt beperkte risico's met betrekking tot fraude in de (financiële) organisatie en bij de uitvoering van projecten. Hiervoor is een fraudeprotocol opgesteld. Ark Mission schat het frauderisico in als *laag*.

1.4 Communicatie met belanghebbenden

Ark Mission onderscheidt de volgende belanghebbenden en communiceert daarmee op de volgende wijze:

- Donateurs – Ark Mission kent een bestand van ongeveer 4.000 actieve donateurs. Zij ontvangen 6 postale mailingen waarmee zij op de hoogte worden gehouden van de activiteiten en worden uitgenodigd om te participeren. Daarnaast ontvangen zij 7 digitale nieuwsbrieven.
- Partnerorganisaties – Ark Mission werkt met een brede groep partnerorganisaties waarmee op strategisch en operationeel niveau contact is. Afhankelijk van de aard en duur van de samenwerking vindt regelmatig overleg plaats.
- MissieNederland – Ark Mission is lid van netwerkorganisatie Missie Nederland.
- Doelgroepen – Ark Mission werkt ten behoeve van mensen in kwetsbare posities. Via de website worden zij aangesproken en uitgenodigd kennis te nemen van voor hen producten en diensten.
- Kerken en scholen – Ark Mission richt zich op kerken en scholen als doelgroep voor haar activiteiten, maar ook als achterban om haar activiteiten te steunen. Met aparte mailings en directe benadering wordt contact onderhouden en worden kerken en scholen uitgenodigd bij te dragen. In geval van bijvoorbeeld een sponsoractie kan Ark Mission een presentatie over het werk verzorgen.
- Overige geïnteresseerden – via de website, Facebook en digitale nieuwsbrief kan iedere geïnteresseerde zich op de hoogte stellen van de visie en activiteiten van Ark Mission en een donatie doen.

Ark Mission streeft naar een groeiende betrokkenheid van deze groepen en naar transparantie in de communicatie. Regelmatig verstuurt de organisatie per post of digitaal informatiebrieven over de projecten en activiteiten. Naast informatievoorziening wordt gevraagd om (financiële) steun. Vragen en klachten worden zo snel mogelijk door medewerkers in behandeling genomen.

Jaarlijks verschijnt een publieksverslag met een overzicht van de activiteiten en een samenvatting van de financiële resultaten (reserves, fondsen, baten en lasten). Dit verslag wordt naar alle donateurs gestuurd en is via de website te downloaden.

1.5 Beleid fondsenwerving

Ark Mission maakt gebruik van diverse instrumenten en werkwijzen om aandacht voor haar activiteiten te genereren en fondsen te werven:

- Direct Mail – zes tot acht keer per jaar wordt een achterban aangeschreven met een vraag om bijdrage voor een project of een groep projecten. Elke donateur kan aangeven hoe vaak en/of op welk gebied hij/zij op de hoogte gehouden wenst te worden. Daar wordt bij selectie en segmentatie van het adressenbestand per mailing rekening mee gehouden.
- Telemarketing – in voorgaande jaren zijn telemarketingacties uitgevoerd op een deel van het donateurenbestand. De resultaten van deze acties lopen nog enkele jaren door.
- Online doneren – via digitale kanalen worden potentiële donateurs gewezen op de mogelijkheid online te doneren. Dit kan via incassomachtiging en iDeal.
- Leadwerving – voor het vinden van nieuwe donateurs wordt gebruik gemaakt van leadwerving in bijvoorbeeld de Vakantiebijbelgids en via de kerstkaartenactie.
- Premiums – met regelmaat worden acties uitgezet waarbij gevers iets terugkrijgen als zij een gift geven. In 2021 was dit bijvoorbeeld het boek 'Bloedband' van Rivelino Rigters bij werving voor ons gevangenenwerk. Ook het boek 'Gevangen en toch vrij' van ds. Hans Eschbach is voor promotionele doeleinden gebruikt. Bij deze acties werden structurele donaties geworven, zodat de waarde van het product in een goede verhouding staat tot de opbrengst uit donaties en er geen sprake is van een tegenprestatie.
- Sponsoring – waar mogelijk benadert Ark Mission ook bedrijven om met sponsoring bij te dragen aan de activiteiten. In 2021 zijn geen bedrijven benaderd.

1.6 Financieel beleid en financiële resultaten

Reserves en fondsen

Ark Mission houdt de volgende reserves en fondsen aan:

Algemene Reserve - is bedoeld als weerstandsvermogen om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Er wordt naar gestreefd dat dit vermogen ten minste 50% en ten hoogste 150% bedraagt van de jaarlijkse uitvoeringskosten van de doelstellingen (exclusief Bijbelprojecten), waarvoor personeel, gebouwen en dergelijke nodig zijn.

Instandhoudingsreserve – is bedoeld om tekorten tot 2030 te kunnen financieren met een maximum van € 100.000 per jaar.

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering – is bedoeld om afschrijvingen op bedrijfsmiddelen te kunnen financieren.

Bestemmingsfonds doelstellingsprojecten - is bedoeld als fonds voor de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van stichting Ark Mission is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Stichting Ark Mission heeft in 2018 een boekwinst behaald bij de verkoop van het eigen pand. Deze boekwinst is gereserveerd om tekorten tot 2030 te kunnen financieren;
- Het beleggingsbeleid is geënt op een maximaal financieel rendement bij een neutraal profielstrategie;
- Het primaat van de toepassing van ethische normen ligt boven het beleggingsrendement beleggingsbeleid.

Stichting Ark Mission heeft ervoor gekozen om haar grondbeginselen ook in het beleggingsbeleid zichtbaar te maken.

Ark Mission belegt bij voorkeur in duurzaamheid bevorderende en sociaal verantwoorde sectoren, bedrijven en initiatieven zoals microkredieten in ontwikkelende landen, duurzame energie, landbouw, sociale inclusie en andere doelen passend bij de doelstelling.

De volgende lijst bevat de sectoren, bedrijven en landen waarin niet belegd mag worden:

- Tabak, alcohol en gokken;
- Pornografie;
- Wapen- en oorlogsindustrie (incl. toeleveranciers);
- Fraude en corruptie;
- Kinderarbeid, discriminatie en schending van mensenrechten;
- Ernstige milieudelicten;
- Onrechtvaardige overheden: 'State governance issues: business ethics, public policy related controversies and incidents'

De uitsluitingen zijn van toepassing als de voor de uitsluiting relevante omzet meer bedraagt dan 5% van de ondernemingsomzet of als het onderdeel in sterke mate bepalend kan worden geacht. Vanwege de toepassing van een ethisch normenkader, is het beleggen in fondsen (verzameling van meerdere aandelen of vastgoed) slechts bij uitzondering mogelijk.

Het gebruik van zogenaamde 'indextrackers' is om dezelfde reden niet mogelijk. Derivaten zijn niet toegestaan.

Middelenverdeling

Stichting Ark Mission heeft gekozen voor een neutraal beleggingsprofiel, gebaseerd op genoemde uitgangspunten.

De strategische middelenverdeling is 50% obligaties, 42,5% aandelen en 7,5% alternatieven met de ruimte om 10 procentpunten hiervan af te wijken.

Rapportage en verantwoording

De stichting Ark Mission laat zich door Triodos Bank in zijn hoedanigheid van fiduciair beheerder adviseren over het beleggingsbeleid. De externe vermogensbeheerders en fiduciair beheerder rapporteren periodiek aan de stichting Ark Mission.

Jaarlijks wordt het beleggingsbeleid geëvalueerd met het bestuur, directie en de fiduciair beheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en bijzonderheden. Het evaluatiegesprek in 2021 gaf een goed beeld van de beleggingen en de resultaten. De verwachting dat er zeker nog de komende jaren gebruik gemaakt kan worden van het vermogen werd duidelijk onderbouwd door een positief beleggingsresultaat. Ook is in dit gesprek aandacht besteed aan de UBO registratie en de nieuwe wetgeving in het kader van PEP en WWFT. Vanuit het bestuur is organisatieontwikkeling als agendapunt ingebracht, alsmede de ontwikkelingen rondom de doelbestedingen.

Externe vermogensbeheerders en benchmarking

Het beheer van de beleggingsportefeuille is opgedragen aan Triodos Bank & Vermogensbeheer. Deze beheerder is geselecteerd vanwege zijn maatschappelijk verantwoorde beleggingsbeleid.

1.7 Doelrealisatie

Vanuit het missiestatement gebaseerd op Matteüs 25:35-40 heeft Ark Mission zich ten doel gesteld om mensen uit de vijf doelgroepen (armen, eenzamen, gevangenen, zieken en vluchtelingen) het verhaal van de Bijbel te kunnen vertellen. In 2021 lag de focus vooral op projecten voor kinderen en gevangenen. De kernkwaliteit van Ark Mission daarin is (het mogelijk maken van) productie van content in de vorm van tekst, beeld, verhaal en video, in boek- of brochurevorm, in print en digitaal. Regelmatig worden daarbij aanvullende initiatieven ontplooid om de boodschap van de Bijbel over te brengen. De bijdrage van Ark Mission verschilt per project, variërend van financiële ondersteuning tot volledige verantwoordelijkheid.

Projecten vinden in veel gevallen plaats in samenwerking met (partner-)organisaties en initiatieven die toegang hebben tot de betreffende doelgroep, de behoeften kennen en die uitvoering en opvolging kunnen geven aan het project. De selectie van projecten gebeurt zowel actief als passief. Dat wil zeggen: Ark Mission zoekt actief naar initiatieven die bij de doelstellingen passen en waarbij Ark Mission een toegevoegde waarde heeft, maar ook dienen zich regelmatig initiatieven aan die de weg tot Ark Mission hebben gevonden. In beide gevallen wordt gekeken of het initiatief past bij Ark Mission. Criteria daarbij zijn 'kleinschalig en persoonlijk'. Vervolgens worden projecten beoordeeld op inhoud en haalbaarheid. Tenslotte wordt gekeken naar de match met de partner – biedt het project de mogelijkheid om als gelijkwaardige partners samen te werken?

Monitoring en evaluatie

De aard en omvang van de ondersteunde projecten maakt dat monitoring en evaluatie een relatief inzichtelijk proces is. Van projecten die financieel ondersteund worden (waarvan vele zich in het buitenland bevinden), wordt het resultaat gemeten door het opvragen van bewijsexemplaren (bij print-projecten), projectverslagen en fotomateriaal (bij uitvoeringsprojecten zoals zomerkampen en verspreidingsprojecten). Ook de overdracht van gelden wordt gemonitord. Bij eigen projecten vindt monitoring en evaluatie direct plaats na uitvoering en jaarlijks via de jaarplanningscyclus. Bij samenwerkingsprojecten wordt altijd een gestructureerde evaluatie gezamenlijk gedaan die schriftelijk wordt vastgelegd.

In 2021 zijn de volgende projecten gerealiseerd:

Doelgroep	Project (samenwerkingspartner)	Bereikt resultaat
Missionair kinderwerk	Noodhulp Wit-Rusland - voedselpakketten voor gezinnen die vanwege Covid 19 in de problemen zijn gekomen. (Youth for Christ)	345 zeer arme gezinnen hebben 3 maanden lang een voedselpakket ontvangen. Daarmee zijn 1.750 personen bereikt. Ark Mission heeft hiervoor \$ 6.000,- beschikbaar gesteld.
	Gebedskoffers voor Day Care Centre in Wit-Rusland. Materialen worden gebruikt om kinderen te leren bidden. Project van Youth for Christ. Ark Mission heeft dit project al eerder gesteund	6 extra gebedskoffers beschikbaar gesteld.
	Kinder- en tienerkampen Wit-Rusland	Een bedrag van € 4.000,- voor meerdere kinder- en tienerkampen georganiseerd door lokale kerken.
	Manga Project Tanzania. Kinderen krijgen gratis een stripbijbel met het evangelie van de Here Jezus. Door kinderen te bereiken, worden vaak hele gezinnen bereikt. Ark Mission steunde dit project voor de tweede keer.	Met een bijdrage van \$ 20.000,- heeft Ark Mission 45.000 stripbijbels gefinancierd die in 2022 en 2023 worden verspreid. Verspreiding in Tanzania loopt vooral via scholen. Daarvoor is aanvullend onderwijsmateriaal gemaakt.
	Vakantiebijbelgids voor kids met thema 'Onderweg'. 3 weken lezen uit de Bijbel en opdrachten doen.	20.000 ex. verspreid via scholen, kerken en campings
	De Liedjesbijbel (Stichting De Liedjesbijbel)	€ 5.000,- uitgekeerd aan de stichting voor de ontwikkeling van nieuwe kinderliedjes en video's bij Bijbelverhalen.
Gevangenen	Bajesagenda 2022. Voor iedere gedetineerde die dat wil, is er een jaaragenda beschikbaar met bijbelleesrooster, levensverhalen en bijdragen van gedetineerden. Verspreiding vooral via Justitiepastoraat	22.250 exemplaren voor NL en België
	Kerstkaartenactie: mensen uit de achterban van Ark Mission maken een persoonlijke kerstkaart voor een gedetineerde. Verspreiding via het Justitiepastoraat.	5.000 kerstkaarten uitgedeeld in 21 talen.
	Exodusconcert (samen met St. Exodus, KRO-NCRV en Justitiepastoraat). Vanwege corona was er geen mogelijkheid om een Exodusconcert in een gevangenis te houden. Er waren hiervoor wel gedichten en liedteksten ingestuurd	Er waren dit jaar 44 inzendingen. Er zijn 3 gedichten genomineerd om op muziek te zetten door Frans Duits. Dit kon helaas in 2021 geen doorgang vinden in verband met de coronamaatregelen.
	Bloedband. Het nieuwste boek van onze ambassadeur Rivelino Rigters. Verhalen en rapteksten over de relatie tussen gedetineerden en hun vader, moeder, broer, zus, opa, oma of vriend. Doel: gratis beschikbaar stellen exemplaren.	Met donaties zijn 1.100 exemplaren beschikbaar gesteld die in 2021 en 2022 worden uitgedeeld.
Zieken	Wit-Rusland – Project opvang vrouwen met alcoholverslaving	€ 3.000,- bijgedragen aan dakrenovatie van het opvanghuis.
Overige projecten	Wit-Rusland – Aanschaf personenbus voor vervoer van jongeren naar activiteiten en weeshuis. En voor vervoer alcoholverslaafden naar kerk en ziekenhuis	€ 4.000,- bijgedragen aan de aanschaf van een personenbus.
	Vakantiebijbelgids met thema 'Onderweg'. Overdenkingen voor 3 weken.	50.000 ex. verspreid via kerken, campings en particulieren.

1.8 Ontwikkelingen 2021

Het jaar 2021 was het tweede coronajaar dat invloed had op de werkwijze van Ark Mission. Er werd veel thuis- en online gewerkt. Dat vroeg veel van het kleine team. Ark Mission is in de loop van het jaar verhuisd naar Amersfoort en kantoor gaan delen met de Internationale Bijbelbond, die daar al was gehuisvest.

Door tegenvallende financiële resultaten in 2020 was de organisatie genoodzaakt af te slanken. Tijdelijke contracten werden niet verlengd of verkleind. In de eerste helft van het jaar is een analyse gemaakt van alle lopende projecten. De conclusie was dat Ark Mission te veel projecten had. Met een kleine staf is het onmogelijk al deze projecten voldoende aandacht te geven. Ook uit de kosten-batenanalyse bleek dat er keuzes moesten worden gemaakt met welke projecten de organisatie zou doorgaan en met welke niet. In het verslagjaar werd doorgegaan met de Bajesagenda, de kerstkaartenactie voor gedetineerden en de vakantiebijbelgidsen. Het Exodusconcert kon vanwege corona ook in 2021 geen doorgang vinden. Daarnaast werden vooral kinderprojecten in het buitenland gesteund. Ark Mission heeft afscheid moeten nemen van projecten zoals Vrienden van de Liedjesbijbel, Kerst voor Jou, Light in the Night en Voor de Geraniums.

Bestuur en directie hebben het verslagjaar genomen om zich te bezinnen op de koers van de organisatie. In 2018 is op basis van de tekst uit Matteüs 25:35-40 gekozen voor een verbreding van het aantal doelgroepen waarvoor de organisatie actief wilde zijn: armen, eenzamen, gevangenen, zieken en vluchtelingen. Na enkele jaren moet worden geconcludeerd dat deze keuze niet de resultaten heeft opgeleverd die ervan werden verwacht. Ook bleek dat de verbreding van activiteiten eerder tot vervreemding van de organisatie leidde dan tot een scherp en onderscheidend profiel. De uitkomst van de bezinning is dat Ark Mission zich met ingang van 2022 nog maar op één doelgroep gaat richten. Uit de bestaande doelgroepen is gekozen voor het werkveld van detentie. Gedetineerden en hun sociale cirkels (familie, vrienden, werk en kerk) zullen centraal staan in de nieuwe aanpak. Deze keuze is een weloverwogen, maar geen makkelijk besluit. Met de keuze blijft de organisatie trouw aan haar uitgangspunt om mensen uit de meest moeilijke groepen in de samenleving de kans te geven met Gods Woord in aanraking te komen en hun leven daarnaar te (gaan) leiden. De moeilijkheid zit in het groeiende sentiment in de Nederlandse samenleving dat gedetineerden harder moeten worden gestraft, en terugkeer in de samenleving moeilijker moet worden gemaakt; het bekende 'boontje komt om zijn loontje'.

Maar daarin roept de Bijbel ons op om 'geheel anders' te zijn. Ark Mission wil gedetineerden en hun thuisfront helpen ontdekken dat er bij God levenslang een nieuwe kans is. Dat verandert aan een rechtvaardige straf niets, maar brengt wel verandering in het hart van de gedetineerde, die dankzij de boodschap van Gods genade met een schone lei mag beginnen.

In lijn met de keuze om vanaf 2022 voor de doelgroep gedetineerden te kiezen, is het najaar van 2021 gebruikt om de organisatie daarvoor klaar te maken. Projecten voor andere doelgroepen zijn gestopt of worden overgedragen aan andere organisaties. Daaronder vallen de Vakantiebijbelgidsen voor volwassenen en kinderen, de website Kinderbijbels.nl en kinderprojecten in het buitenland. Voor sommige

projecten zoals de kinder- en tienerkampen in Wit-Rusland, waarmee Ark Mission al langere tijd verbonden was, is gekozen voor een afbouw over meerdere jaren.

1.9 Analyse financiële resultaten

Gezien de financiële resultaten van 2020 en het bestuursbesluit om 2021 te gebruiken voor een bezinning op de koers van de organisatie, lag voor het verslagjaar de nadruk op:

1. Terugdringen van de financiële tekorten;
2. Behoud van inkomsten uit de achterban en binding van de bestaande donateurs
3. Doorlichting van de organisatie op de inzet van (financiële) middelen

Om snel meer grip te krijgen op de financiën is de begroting voor 2021 ruim 30% lager gesteld dan in het jaar daarvoor. Om zoveel mogelijk van de inkomsten uit giften te besteden aan voorlichting en de projecten is vooral bezuinigd op personeelskosten, administratie en beheer. Ook voor de wervingskosten is gekeken naar een slimmere aanpak en scherper inkopen.

Het was onontkoombaar dat het bestuur ook voor 2021 een extra bedrag beschikbaar stelde. In overeenstemming met een eerder genomen besluit is het negatieve resultaat van € 87.000,- in mindering gebracht op de instandhoudingsreserve.

Er is vol ingezet op behoud van de bestaande achterban, het verhogen van hun betrokkenheid, ook in financiële zin. Met grote dankbaarheid kunnen we zeggen dat de inkomsten uit giften en andere bijdragen ongeveer € 10.000,- hoger was dan begroot en daarmee ook hoger was dan de opbrengst over 2020.

De communicatie over de koerswijziging, waartoe kort na de zomer van 2021 is besloten, is richting de achterban in datzelfde najaar in gang gezet. We hielden er rekening mee dat een deel van onze donateurs de omslag naar een volledige focus op de nieuwe doelgroep niet wilden of zouden volgen. Dat gold vooral voor hen die voorheen nog niet aan projecten voor gedetineerden hadden gedoneerd. Hun donatievoorkeur lag tot dat moment begrijpelijkerwijs bij andere projecten en doelgroepen. Ondanks alle communicatie en voorlichting deden de eerste tekenen daarvan zich in de maanden november en december al voor.

In de eerste helft van 2021 heeft de directeur een grondige doorlichting van de organisatie gedaan. Een groot aandachtsveld waren de projecten van de organisatie waarvoor (financiële) steun werd gevraagd en de manier waarop de geworven gelden daaraan werden besteed. De uitkomst was dat Ark Mission een aantal goedlopende projecten heeft, zoals de Bajesagenda en kinderprojecten met name in het buitenland. Bij andere projecten was de balans tussen kosten en opbrengsten aanleiding om er anders mee om te gaan of te stoppen. In paragraaf 1.8 is al gemeld welke projecten, mede als gevolg van deze doorlichting, zijn gestopt.

Het bestuur heeft begin 2021 opdracht gegeven aan de organisatie en aan de accountant om onderzoek te doen naar de toerekening van de baten en lasten aan het Bestemmingsfonds Doelstellingsprojecten (zie Jaarrekening 2.7.10). Er was aanleiding te denken dat de weergave in het bestemmingsfonds niet

volledig overeenkwam met de geworven gelden en de lasten. Dit heeft voor de jaarrekening over 2019 en 2020 geleid tot een bijstelling in het Bestemmingsfonds Doelstellingsprojecten. Met dat uitgangspunt is in 2021 gekeken naar de nog te besteden bedragen uit het bestemmingsfonds. Tevens heeft het bestuur besloten om aan een externe deskundige de opdracht te geven om het bestuurlijk functioneren in deze situatie te onderzoeken en met adviezen te komen hoe dit traject kan worden verbeterd.

Eén werkterrein sprong eruit en dat waren de activiteiten in Wit-Rusland waarvoor in de afgelopen jaren vaak om giften is gevraagd en waarvoor ruimhartig is gedoneerd. Het betrof vooral zomerkampen voor kinderen en tieners, georganiseerd door lokale kerken. Het is de afgelopen jaren onvoldoende gelukt om deze gelden op het veld te besteden. Twee zaken liggen daaraan ten grondslag: 1) door corona konden niet alle activiteiten doorgang vinden, en 2) het is bijzonder moeilijk gebleken om de gelden ter plekke te krijgen. De politieke situatie in Wit-Rusland is uiterst instabiel en bedreigend voor de projecten die Ark Mission ondersteunt. Banken staan meer en meer onder overheidstoezicht waardoor het risicovol is om gelden via het bestaande bancaire circuit daarheen te sturen. En door corona was het reizen naar Wit-Rusland ondoenlijk.

Naar aanleiding van het onderzoek heeft het bestuur van Ark Mission besloten om uit het bestemmingsfonds 'Missionair Kinderwerk' een bedrag van € 35.000,- beschikbaar te stellen voor de projecten in Wit-Rusland. Er is een meerjarenplan gemaakt om in 2021, 2022 en 2023 dit bedrag in Wit-Rusland te besteden. Veel daarvan zal ten goede komen aan de zomerkampen, maar ook enkele andere noden op het veld kunnen op financiële steun rekenen. In het overzicht op pagina 11 kunt u daarvan de eerste resultaten lezen. Op het moment van vaststellen van dit jaarverslag is al € 25.000,- in Wit-Rusland besteed. De huidige politieke ontwikkelingen in het land maken het extra moeilijk om de plannen te realiseren.

Het bestuursbesluit om vanaf 2022 voor één doelgroep te gaan (gevangenen) heeft gevolgen voor de bestemmingsfondsen. Daarom heeft het bestuur besloten om het nog niet bestede deel van de bestemmingsfondsen voor de doelgroepen armen, vluchtelingen, eenzamen, zieken en overige toe te rekenen aan het bestemmingsfonds voor gevangenen. Voor het bedrag dat is toegekend aan de projecten in Wit-Rusland wordt het bestemmingsfonds 'Missionair Kinderwerk' in stand gehouden totdat alle gelden zijn overgedragen aan projecten op het veld.

Analyse staat van baten en lasten (in €)

Begroot resultaat		-100.000
<i>Baten</i>		
Hogere opbrengst giften en nalatenschappen	9.462	
Lagere baten uit verkoop	-246	
Hogere opbrengst overige baten	230	
	<hr/>	9.446
<i>Lasten</i>		
Hogere uitgaven bijbelprojecten	-36.427	
Lagere personeelskosten	18.407	
Hogere huisvestingskosten	-1.194	
Hogere kosten promotie en verzending	-3.416	
Lagere kosten algemeen beheer	4.885	
Hogere afschrijvingen	-422	
	<hr/>	-18.167
Resultaat voor financiële baten en lasten		-108.721
Hogere financiële baten		38.493
		<hr/>
Behaald resultaat		-70.228
		<hr/> <hr/>

1.10 Verwachte gang van zaken 2022

2022 wordt voor Ark Mission een jaar met een start in een nieuwe richting. Al het werk dat de organisatie doet en alle projecten waar aandacht en steun voor zal worden gevraagd, zullen zich voortaan bevinden in het werkveld van detentie: gevangenen en hun thuisfront.

Het vraagt van de organisatie om zich te verdiepen in dit werkveld om te weten waar behoefte aan is. Contacten met collega-organisaties in het werkveld zullen daarbij helpen. Ook zal samenwerking worden gezocht of voortgezet met de collega-organisaties, zoals er al jaren intensief wordt samengewerkt met de Protestants-christelijke en Rooms-katholieke vertegenwoordiging van de Dienst Geestelijke Verzorging van het Ministerie van Justitie. Maar ook met organisaties als Exodus, Gevangenzorg Nederland, Kerken met Stip, stichting Criminal Minded en andere bestaande projecten voor gedetineerden.

Een reële verwachting is dat een beperkt deel van de huidige achterban de nieuwe koers, ondanks alle communicatie-inspanningen, niet zal volgen. Samen met de doorzettende vergrijzing wordt een terugloop in het huidige donateurenbestand verwacht, inclusief de financiële gevolgen daarvan. Ook een reële verwachting is dat het grootste deel van de achterban de organisatie wél trouw blijft en (voor het eerst) gaat doneren voor gevangenenwerk.

Tegenover het te verwachten verlies staat een plan om nieuwe donateurs te werven. Hiervoor wordt een scherpe positionering bedacht; een helder imago en een aansprekende boodschap zal nieuwe mensen betrekken bij het werk. We beseffen dat dat lastig zal zijn, omdat het sentiment rond mensen die wat op hun kerfstok hebben, verhardt. Ook de Nederlandse overheid voert een steeds restrictiever beleid.

Daar staat tegenover dat Jezus ons in de Bijbel oproept om om te zien naar de mensen in de gevangenis. In Matteüs 25:43 zegt Jezus: 'Ik was ziek en zat in de gevangenis en jullie bezochten Mij niet.', en in vers 45 'Ik verzeker jullie: alles wat jullie voor een van deze geringste mensen niet gedaan hebben, hebben jullie ook voor Mij niet gedaan.' De Here Jezus doet deze uitspraak op grond van Zijn roeping zoals die wordt verwoord in Lucas 4:18: 'De Geest van de Heer rust op Mij, want Hij heeft mij gezalfd. Om aan armen het goede nieuws te brengen heeft Hij Mij gezonden, om aan gevangenen hun vrijlating bekend te maken...'

Ark Mission en haar medewerkers willen daarom in de voetsporen van de Here Jezus treden. Het is misschien geen populaire missie, maar het is wel een opdracht van Jezus Christus, de hoogste Rechter, die hoop geeft aan moordenaars, dieven en andere criminelen. Die omziet naar mensen waar vol afschuw over wordt gepraat. Dit zet gedetineerden levenslang vrij in hun denken en zorgt voor herstel van hun identiteit en hun leven. We zullen ons werk doen in het besef dat bij overtredingen en criminaliteit recht en gerechtigheid hoort. Dat aandacht voor mensen in de gevangenis nooit los staat van aandacht voor de slachtoffers. De vrijheid van ieder mens ligt in het verlossende werk van Christus. We zetten ons daarvoor in vanuit de overtuiging dat God niet loslaat wat zijn hand begon.

24 augustus 2022

Mevrouw ds. M.J. Kollenstaart-Muis

Bestuur

De heer A. de Jong

Bestuur

De heer R.J. Kraan

directeur

Begroting 2022

	<u>2022</u>
	€
BATEN	
Giften algemeen werk	300.000
Baten nalatenschappen	10.000
Baten als tegenprestatie voor levering van producten	<u>25.000</u>
 Som der baten	 335.000
 LASTEN	
Directe kosten	
Directe kosten projecten	70.000
Directe kosten werving	<u>80.000</u>
Totaal directe kosten	<u>150.000</u>
 Algemene kosten	
Lonen en salarissen	171.500
Reis- en verblijfkosten	3.500
Afschrijvingen	-
Communicatie en voorlichting	9.000
Kantoorkosten	250
Kosten ICT	10.000
Huisvestingskosten	7.500
Verkoopkosten	500
Overige algemene kosten	14.000
	<u>216.250</u>
 Som der kosten	 <u>366.250</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten	 -31.250
Financiële baten en lasten	<u>-10.500</u>
Saldo van baten en lasten	-41.750
 Gefinancierd vanuit instandhoudingsreserve	 <u>41.750</u>
 Saldo	 <u><u>0</u></u>

2. JAARREKENING 2021

2.1 Balans per 31 december (na bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA		31-12-2021	31-12-2020
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa			
Inventaris	2.7.1	2.202	4.824
		<u>2.202</u>	<u>4.824</u>
		-----	-----
<u> Vlottende activa</u>			
Vorderingen			
Debiteuren	2.7.2	28.697	18.701
Belastingen	2.7.3	1.541	2.487
Overige vorderingen en overlopende activa	2.7.4	22.639	2.612
		<u>52.877</u>	<u>23.800</u>
		-----	-----
Effecten	2.7.5	886.029	1.043.036
		-----	-----
Liquide middelen	2.7.6	40.997	29.261
		-----	-----
Totaal activa		<u>982.105</u>	<u>1.100.921</u>
		=====	=====

PASSIVA		31-12-2021	31-12-2020
		€	€
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	2.7. 7	150.000	150.000
Instandhoudingsreserve	2.7. 8	554.607	641.268
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	2.7. 9	2.202	4.824
Bestemmingsreserve beleggingen	2.7. 9	187.533	144.540
Bestemmingsfondsen	2.7.10	46.105	70.043
		<u>940.447</u>	<u>1.010.675</u>
		-----	-----
Kortlopende schulden			
Crediteuren		24.537	26.089
Belastingen en sociale lasten	2.7.11	3.389	13.665
Overige kortlopende schulden	2.7.12	13.732	50.492
		<u>41.658</u>	<u>90.246</u>
		-----	-----
Totaal passiva		<u>982.105</u>	<u>1.100.921</u>
		=====	=====

2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Baten van particulieren	2.8.1	185.018	175.000	158.967
Baten van bedrijven	2.8.2	1.000	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.3	18.444	20.000	33.990
Som van de geworven baten		204.462	195.000	192.957
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.4	29.754	30.000	25.156
Overige baten	2.8.5	230		5.193
Som van de baten		234.446	225.000	223.306
<u>LASTEN</u>				
<i>Besteed aan de doelstelling</i>				
Bijbelprojecten	2.4	140.115	100.000	169.617
Voorlichting	2.4	61.590	55.800	79.904
Totaal besteed aan de doelstelling		201.705	155.800	249.521
Wervingskosten	2.4	56.900	55.000	87.124
Kosten beheer en administratie	2.4	84.562	114.200	160.500
Som van de lasten		343.167	325.000	497.145
Saldo voor financiële baten en lasten		-108.721	-100.000	-273.839
Saldo financiële baten en lasten	2.9.4	38.493	-	27.250
Saldo van baten en lasten		-70.228	-100.000	-246.589

2.3 Bestemming saldo baten en lasten

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Bestemming saldo baten en lasten naar reserves		
Instandhoudingsreserve	-86.661	- 274.757
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	-2.622	-2.486
Bestemmingsreserve beleggingen	42.993	30.672
Bestemmingsfondsen	-23.938	-18
	<hr/>	<hr/>
	-70.228	-246.589
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

2.4 Overzicht lastenverdeling

Lasten		Doelstellingen		
		<u>Bijbel-</u>	<u>Voorlichting</u>	<u>Wervings-</u>
		<u>projecten</u>		<u>kosten</u>
		€	€	€
Bijbelprojecten	2.9.1	84.722	-	-
Personeelskosten	2.9.2	38.183	35.562	14.974
Huisvestingskosten		2.298	2.299	2.298
Promotie en verzending		-	9.841	33.780
Algemeen beheer	2.9.3	14.912	13.889	5.848
Afschrijvingen	2.7.1	-	-	-
Totaal lasten		140.115	61.591	56.900

Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten

Percentage wervingskosten:

Wervingskosten/som van de geworven baten

Percentage kosten beheer en administratie:

Kosten beheer en administratie/totale lasten

Kosten beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020	Begroot 2022
€	€	€	€	€
-	84.722	48.295	88.521	70.000
57.274	145.993	164.400	294.602	175.000
2.299	9.194	8.000	8.321	7.500
-	43.621	40.205	58.287	89.000
22.366	57.015	61.900	44.928	24.750
2.622	2.622	2.200	2.486	-
<u>84.561</u>	<u>343.167</u>	<u>325.000</u>	<u>497.145</u>	<u>366.250</u>
	89,6%	83,2%	110,7%	85,2%
	58,8%	46,9%	49,7%	52,3%
	25,3%	29,9%	57,6%	41,9%
	25,0%	35,0%	27,9%	22,0%

Op de begroting 2022 is geen accountantscontrole toegepast.

2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2021	2020
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Saldo baten en lasten	-70.228	-246.589
Afschrijvingen inclusief desinvesteringen	2.622	2.486
Cash-flow	-67.606	-244.103
Mutaties in:		
Vorderingen	-29.077	39.685
Schulden op korte termijn	-48.588	14.435
	-77.665	54.120
Totaal kasstroom uit activiteiten	-145.271	-189.983
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen in materiële vaste activa	-	-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-
	-	-
Totale kasstroom	-145.271	-189.983
Saldo effecten en liquide middelen 1-1	1.072.297	1.262.280
Totale kasstroom	-145.271	-189.983
Saldo effecten en liquide middelen 31-12	927.026	1.072.297

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.6.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2020 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

2.6.3 Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoorde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

Grondslagen van waardering

2.6.4 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.6.5 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, tenzij anders vermeld, op basis van de aanschafwaarde verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

2.6.6 Vorderingen, effecten, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. Effecten worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

2.6.7 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemmingsdonaties.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.6.9 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.6.10 Lasten

De uitvoeringskosten, wervingskosten en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

De kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van de baten.

2.6.11 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

2.6.12 Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten of beheer en administratie;
- de huisvestingskosten en een gedeelte van de algemene kosten worden voor 25% toegerekend aan de projecten, voor 25% aan voorlichting, voor 25% aan werving baten en voor 25% aan kosten beheer en administratie.
- de personeelskosten worden verdeeld op basis van de beste inschatting van de gemaakte tijdsbesteding naar doelstelling, voorlichting, werving van de baten en kosten beheer en administratie.

2.7 Toelichting op de balans**ACTIVA****VASTE ACTIVA****2.7.1 Materiële vaste activa**

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgende schema samengevat.

	Inventaris
	€
Stand per 1 januari 2021	
Aanschafwaarde	16.388
Cumulatieve afschrijvingen	-11.564
	<u>4.824</u>
Mutaties boekjaar 2021	
Investerings	-
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-2.622
Afschrijvingen desinvesteringen	-
	<u>-2.622</u>
Stand per 31 december 2021	
Aanschafwaarde	16.388
Cumulatieve afschrijvingen	-14.186
	<u>2.202</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	20%
------------	-----

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
2.7.2 Debiteuren		
Debiteuren	28.697	18.701
	<u>28.697</u>	<u>18.701</u>
	<u><u>28.697</u></u>	<u><u>18.701</u></u>
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet nodig geacht.		
2.7.3 Belastingen		
Te ontvangen omzetbelasting	1.541	2.487
	<u>1.541</u>	<u>2.487</u>
	<u><u>1.541</u></u>	<u><u>2.487</u></u>
2.7.4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	2.032	1.102
Te ontvangen bedragen	20.000	-
Waarborgsommen	-	630
Overlopende activa	607	880
	<u>22.639</u>	<u>2.612</u>
	<u><u>22.639</u></u>	<u><u>2.612</u></u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
2.7.5 Effecten		
Beleggersrekening Triodos Bank	886.029	1.043.036
	<hr/>	<hr/>
2.7.6 Liquide middelen		
Banken	40.997	28.860
Kas	-	401
	<hr/>	<hr/>
	40.997	29.261
	<hr/>	<hr/>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)**PASSIVA**

	2021	2020
	€	€
2.7.7 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	150.000	150.000
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-	-
Saldo per 31 december	150.000	150.000

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

De grondslag voor de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de begrote organisatiekosten.

2.7.8 Instandhoudingsreserve

Saldo per 1 januari	641.268	916.025
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-86.661	-274.757
Saldo per 31 december	554.607	641.268

De instandhoudingsreserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van het onroerend goed en de verkoop van activiteiten in 2019. Het bestuur heeft in 2019 besloten deze reserve in te zetten voor de toekomstige dekking van begrote tekorten: vanaf 2020 voor maximaal € 100.000 per jaar.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2021	2020
	€	€
2.7.9 Bestemmingsreserves		
<i>Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering</i>		
Saldo per 1 januari	4.824	7.310
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-2.622	-2.486
Saldo per 31 december	2.202	4.824

Deze reserve is bestemd voor de financiering van de boekwaarde van de investeringen in inventarissen.

Bestemmingsreserve beleggingen

Saldo per 1 januari	144.540	113.868
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	42.993	30.672
Saldo per 31 december	187.533	144.540

Deze reserve is bestemd voor egalisatie van koersresultaten.

2.7.10 Bestemmingsfondsen***Bestemmingsfonds doelstellingsprojecten***

Saldo per 1 januari	70.043	70.061
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-23.938	-18
Saldo per 31 december	46.105	70.043

Dit fonds betreft de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen. De mutatie betreft het saldo van ontvangen bedragen minus kosten en uitkeringen, voor zover het saldo per doelgroep toereikend is.

De specificatie is als volgt:

Missionair Kinderwerk	22.500	50.444
Gevangenen	23.605	15.727
Vluchtelingen	-	2.637
Overige	-	1.235
Saldo per 31 december	46.105	70.043

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2021	2020
	€	€
2.7.11 Belastingen en sociale lasten		
Af te dragen loonheffing	3.389	13.665
	<u>3.389</u>	<u>13.665</u>
	<u><u>3.389</u></u>	<u><u>13.665</u></u>
2.7.12 Overige kortlopende schulden		
Reservering vakantiegeld en -dagen	4.691	9.690
Nog te betalen bedragen	8.470	39.901
Overige kortlopende schulden	571	901
	<u>13.732</u>	<u>50.492</u>
	<u><u>13.732</u></u>	<u><u>50.492</u></u>

2.7.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Ark Mission heeft een huurovereenkomst gesloten voor de kantoorruimte aan de Maanlander 14d te Amersfoort. De opzegtermijn is 1 maand. De maandelijkse huur bedraagt € 600.

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
BATEN			
2.8.1 Baten van particulieren			
Donaties en giften	155.018		158.917
Nalatenschappen	30.000		50
	<u>185.018</u>	<u>225.000</u>	<u>158.967</u>
2.8.2 Baten van bedrijven			
Baten in natura	1.000	-	-
	<u>1.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
2.8.3 Baten van organisaties zonder winststreven			
Donaties en giften	18.444	-	33.990
	<u>18.444</u>	<u>-</u>	<u>33.990</u>
2.8.4 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Omzet	29.754	30.000	25.156
	<u>29.754</u>	<u>30.000</u>	<u>25.156</u>
De kosten voor ontwikkeling van materialen die verkocht zijn begrepen in de kosten die toegerekend worden aan de doelstelling.			
2.8.5 Overige baten			
Baten overig	230	-	5.193
	<u>230</u>	<u>-</u>	<u>5.193</u>

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
2.9.1 Bijbelprojecten			
Missionair kinderwerk	52.129		45.446
Gevangenen	32.531		22.312
Eenzamen	41		8.498
Zieken	21		6.622
Overige projecten	-		5.523
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal Bijbelprojecten	84.722	165.000	88.521
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
2.9.2 Personeelskosten			
Salarissen	49.126		164.192
Sociale lasten	7.815		31.306
Pensioenlasten	4.168		14.955
Inhuur personeel	85.151		29.060
Overige personeelskosten	-267		55.089
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal personeelskosten	145.993	164.400	294.602
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Het gemiddeld aantal werknemers in FTE gedurende het boekjaar 2021 bedroeg 1,3 inclusief inhuur personeel (2020: 3,2).

DirectiebezoldigingDe heer R.J. Kraan
Directeur

Dienstverband	
Aard (looptijd)	bepaald
Uren per week	15
Parttime percentage	40%
Periode	01/01–31/12

€

Jaarbezoldiging

Bruto vergoeding (inhuur basis)	68.688
Totaal bezoldiging	68.688

(Totaal directie bezoldiging 2020 € 58.370)

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
2.9.3 Kosten algemeen beheer			
Automatiseringskosten	9.951		9.590
Kantoorkosten	531		8.123
Advieskosten	-		2.293
Accountantskosten	15.582		11.825
Kosten Ark Mission 2.0	22.044		-
Overige algemene kosten	8.907		17.683
Totaal	57.015	61.900	44.928

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
2.9.4 Financiële baten en lasten			
Dividend	4.634		7.507
Koersresultaat effecten	42.993		30.672
Rentebaten en lasten	-9		-30
Bankkosten en kosten vermogensbeheer	-9.095	-10.000	-10.899
Totaal	38.523	-10.000	27.250

2.10 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Amersfoort op 24 augustus 2022.

De heer A. de Jong
Penningmeester

Mevrouw M.J. Kollenstaart-Muis
Secretaris en waarnemend voorzitter

3. OVERIGE GEGEVENS

Stichting Ark Mission
Maanlander 14D-1
3824 MP AMERSFOORT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en het bestuur van Stichting Ark Mission

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van de Stichting Ark Mission gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2021 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam, per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021 met een balanstotaal van € 982.105;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 met een saldo van baten en lasten van € 70.228 (negatief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Ark Mission te Amsterdam, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en het bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 6 september 2022.

WITH accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van de Stichting Ark Mission te Amsterdam

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.