

Stichting Ark Mission
Oude Amersfoortseweg 79
1213 AC Hilversum

JAARVERSLAG 2022

JAARVERSLAG 2022**INHOUD****Paginnummer****1. Bestuurs- en directieverslag**

1.1 Doelstelling, visie, missie	4
1.2 Bestuur en directie	5
1.3 Risico's en onzekerheden	6
1.4 Communicatie met belanghebbenden	7
1.5 Beleid fondsenwerving	8
1.6 Financieel beleid en financiële resultaten	9
1.7 Doelrealisatie	10
1.8 Ontwikkelingen 2022	13
1.9 Analyse financiële resultaten	15
1.10 Verwachte gang van zaken 2023	17
Begroting 2023	19

2. Jaarrekening 2022

2.1 Balans per 31 december	22
2.2 Staat van baten en lasten	24
2.3 Resultaatbestemming	25
2.4 Overzicht lastenverdeling	26
2.5 Kasstroomoverzicht	28
2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	29
2.7 Toelichting op de balans per 31 december	32
2.8 Toelichting op de baten	38
2.9 Toelichting op de lasten	39
2.10 Ondertekening	42

3. Overige gegevens

3.1 Controleverklaring	44
------------------------	----

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

1.1 Doelstelling, visie, missie

Stichting Ark Mission is in 1913 opgericht in Amsterdam. De stichting is de rechtsopvolger van de "Stichting tot Voortzetting van de Vereeniging tot Verspreiding der Heilige Schrift en de Bijbel Kiosk Vereniging".

De statutaire doelstelling van stichting Ark Mission luidt als volgt:

"De stichting heeft ten doel mensen vertrouwd te maken met het evangelie van Jezus Christus. Zij beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- activiteiten te ontplooiën ten bate van mensen in kwetsbare posities zoals gevangenen, vluchtelingen, zieken, armen en eenzamen;
- (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan en van evangelisatiemiddelen;
- het geven van voorlichting over de doelstelling en activiteiten van de stichting;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken;
- alle overige activiteiten die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting staat open voor samenwerking met organisaties die een gelijk of aanverwant doel nastreven wanneer dit in het kader van de realisatie van de doelstelling wenselijk is."

Ark Mission richt zich op (ex-)gedetineerden en hun sociale cirkels (familie, vrienden, werk en kerk). Het jaar 2022 was het eerste jaar waarin Ark Mission zich volledig richtte op werkzaamheden voor en projecten binnen het werkveld van detentie. Het is een weloverwogen keuze waarmee de organisatie – op basis van de tekst uit Mattheüs 25:35-40 - trouw blijft aan haar uitgangspunt om mensen uit de meest moeilijke groepen in de samenleving de kans te geven met Gods Woord in aanraking te komen en hun leven daarnaar te (gaan) leiden. Het is ook een moeilijk uit te voeren keuze, omdat in de Nederlandse samenleving een groeiend sentiment heerst dat gedetineerden harder moeten worden gestraft, en dat terugkeer in de samenleving moeilijker moet worden gemaakt; het bekende 'boontje komt om zijn loontje'.

Maar daarin roept de Bijbel ons op om 'geheel anders' te zijn. Ark Mission wil gedetineerden en hun thuisfront helpen ontdekken dat er bij God levenslang een nieuwe kans is. Dat verandert aan een rechtvaardige straf niets, maar brengt wel verandering in het hart van de gedetineerde, die dankzij de boodschap van Gods genade met een schone lei mag beginnen.

Kernboodschap

Wanneer we dit toepassen op het werk van Ark Mission voor (ex-) gedetineerden en hun thuisfront dan is de kernboodschap die we over willen brengen aan (ex-) gedetineerden en hun thuisfront:

- Dat je identiteit niet ligt in wat je hebt gedaan;
- Dat je identiteit niet wordt bepaald door wat anderen over je denken of zeggen;
- Dat God vergeeft, en wij ook, tot 70 keer 7 keer;
- Dat er altijd een tweede, derde, vierde, en ... kans is;
- Dat je in Christus levenslang vrij kunt zijn en een leven in vrijheid kunt opbouwen;

- Dat een rechtvaardige straf hier niets aan afdoet, maar kan helpen de weg van en naar vrijheid te gaan.

1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat statutair uit ten minste drie leden. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een vrijwilligersvergoeding en op vergoeding van de door hen in uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Het bestuur benoemt de directeur. De taken en bevoegdheden van de directie worden geregeld in het directie mandaat. De directeur brengt in elke bestuursvergadering verslag uit van zijn werkzaamheden.

De beloning van medewerkers wordt door het bestuur vastgesteld en is afgeleid van de CAO Sociaal Werk, Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

In het jaar 2022 is het bestuur vijf keer samengekomen. Daarnaast hebben enkele online overleggen plaatsgevonden. Tijdens deze (online) bijeenkomsten heeft het bestuur zich over de volgende zaken gebogen en waar nodig besloten:

- nieuw visie- en beleidsplan voor Ark Mission
- jaarrekening en jaarverslag 2021
- invulling nieuwe koers vanaf 2022
- samenwerking met de Internationale Bijbelbond

In 2021 is Ark Mission verhuisd van Hilversum naar Amersfoort om daar het kantoor te delen met de Internationale Bijbelbond (IBB), die daar al was gehuisvest. Deze keuze volgde op de wens om te onderzoeken of samenwerking met de IBB tot beter resultaat zou kunnen leiden voor beide organisaties. Vanaf 2022 zijn hiervoor gesprekken tussen de besturen en directies van beide organisaties gevoerd. Ook op operationeel vlak is er samengewerkt. In de loop van 2022 is Ark Mission tot de conclusie gekomen dat de gesprekken en inspanningen niet tot het gewenste resultaat leidden en ze heeft daarom in november 2022 besloten de samenwerking niet voort te zetten. Als gevolg daarvan is Ark Mission weer verhuisd naar Hilversum.

Bestuur en directie hebben zich ingezet om in lijn met de oprichters van de organisatie dienstbaar te zijn aan het vertrouwd maken met het evangelie van Jezus Christus, het vertellen van het verhaal. In het bijzonder aan (ex-)gedetineerden en hun sociale cirkels.

Samenstelling bestuur en directie:

Bestuur:	Nevenfuncties
De heer ds. M. Oppenhuizen <i>Voorzitter (t/m 30-04-2022)*</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Emeritus-predikant Christelijke Gereformeerde Kerken - Lid Deputaatschap Voortijdige ambtsbeëindiging predikanten - Lid bestuur Jongerenbond CGJO
Mevrouw ds. M.J. Kollenstaart-Muis <i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Teammanager Verpleeghuis De Linde bij Leger des Heils - Raadslid gemeente Molenlanden

De heer A. de Jong
Peningmeester (t/m 17-11-2023)

- Consultant bij Project Perfect
- Directeur Internationale Bijbelbond
- Lid Ledenraad Rabobank Amersfoort-Eemland

Directie:

Nevenfuncties

De heer R.J. Kraan
Directeur

- Consultant bij Strateger
- Lid Ledenraad van Vogelbescherming Nederland
- Bestuurslid VZW ArcoClaim

* De heer ds. M. Oppenhuizen is per genoemde datum afgetreden, en is per 1 januari 2023 opnieuw aangesteld als bestuurslid.

Rooster van aftreden, wijzigingen bestuurssamenstelling

Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van vier jaar. Een bestuurslid kan in principe drie perioden van vier jaar aanblijven. Na elke periode is er een evaluatiemoment.

Het rooster van aftreden is als volgt vastgesteld:

Naam	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
De heer ds. M. Oppenhuizen	2023	2027	Ja
Mevrouw ds. M.J. Kollenstaart-Muis	2020	2024	Ja

Het bestuur is actief om nieuwe bestuursleden aan te stellen.

1.3 Risico's en onzekerheden

Ark Mission onderkent de volgende risico's en onzekerheden en heeft daarbij de volgende maatregelen genomen:

Financiële risico's:

- Afhankelijkheid van particuliere giftgevers. Ark Mission is voor haar inkomsten voor het grootste deel afhankelijk van particuliere giftgevers. Deze achterban is in de loop der jaren kleiner geworden en vergrijsd. Hoewel zich nieuwe donateurs hebben aangemeld, heeft het geschetste beeld zich in het verslagjaar doorgezet. Daarom is in 2022 naast werving van nieuwe donateurs veel ingezet op behoud van bestaande donateurs. Ook is er veel geïnvesteerd om bestaande donateurs de koerswijziging vanaf 2022 te laten volgen. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Administratieve Organisatie en Interne Controle. Alle financieel-administratieve werkzaamheden worden uitgevoerd door één medewerker. Er is sprake van functiescheiding bij factuuraccordering (projectleider) en betalingen (directeur). De penningmeester heeft toegang tot de financiële systemen. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Strategische en reputatierisico's:

- Continuïteitsrisico: de afhankelijkheid van giftgevers is niet alleen een financieel, maar ook een strategisch risico van continuïteit. De continuïteit kan in gevaar komen als er onvoldoende meerwaarde van het werk van Ark Mission wordt ervaren door de doelgroepen c.q. afnemers. De keuze om vanaf 2022 alleen voor de doelgroep gedetineerden te gaan is zowel een risico als een kans gebleken. Er zijn bestaande donateurs vertrokken. De nieuwe focus én een scherp profiel bleken een kans om nieuwe donateurs te werven, maar wel in het besef dat werven voor mensen in detentie geen makkelijk 'te verkopen' boodschap is. Het risico wordt verminderd door samen te werken met partners die ingang hebben in de doelgroep. Ark Mission schat het strategisch continuïteitsrisico op dit moment in als meer dan *gemiddeld*.
- Doelbestedingspercentage. Ark Mission streeft naar een doelbestedingspercentage van tenminste 85% van de baten. Voor 2022 komt het percentage uit op 98,8%. Het kostenpercentage voor fondsenwerving is t.o.v. 2021 licht gestegen naar 29,7%. Ark Mission schat het risico om de streefpercentages te halen in als *gemiddeld*.
- Vermogen. Door de verkoop van het bedrijfspand is in 2018 een aanzienlijk vermogen beschikbaar gekomen. Het risico bestaat dat dit vermogen niet goed wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling. Het bestuur heeft een beleggings- en investeringsstrategie vastgesteld waarbij tot 2030 rekening is gehouden met een jaarlijkse onttrekking aan de instandhoudingsreserve ten gunste van de statutaire doelstellingen. De hoogte van deze onttrekking wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Operationele risico's:

- Klein team. Ark Mission werkt met een zeer klein team van 1,5 FTE. Dat wordt deels ingegeven door de beperkte financiële middelen, maar ook door de bewuste keuze om de kern van de organisatie klein te houden en waar mogelijk expertise en diensten in te kopen. Toch bleek het in 2022 moeilijk om met zo'n klein team de gestelde doelen te halen. Het risico om met zo'n klein team het werk te verrichten schat Ark Mission in als *hoog*.
- Privacy en AVG. Ark Mission heeft in het kader van de AVG met alle data-providers en verwerkers verwerkersovereenkomsten gesloten en een privacyreglement opgesteld. Ark Mission schat deze risico's in als *laag*.
- Fraude. Ark Mission loopt beperkte risico's met betrekking tot fraude in de (financiële) organisatie en bij de uitvoering van projecten. Hiervoor is een fraudeprotocol opgesteld. Ark Mission schat het frauderisico in als *laag*.

1.4 Communicatie met belanghebbenden

Ark Mission onderscheidt de volgende belanghebbenden en communiceert daarmee op de volgende wijze:

- Donateurs – Ark Mission kent een bestand van ongeveer 3500 actieve donateurs. Zij ontvangen 7 postale mailingen waarmee zij op de hoogte worden gehouden van de activiteiten en worden uitgenodigd om te participeren. Daarnaast ontvangen zij 7 digitale nieuwsbrieven.
- Partnerorganisaties – Ark Mission werkt met een brede groep partnerorganisaties waarmee op strategisch en operationeel niveau contact is. Afhankelijk van de aard en duur van de samenwerking vindt regelmatig overleg plaats.
- MissieNederland – Ark Mission was in 2022 lid van netwerkorganisatie Missie Nederland.
- Doelgroepen – Ark Mission werkt voor (ex-)gedetineerden en hun families. Met enkele eigen projecten zoals de Bajesagenda en de Kerstkaartenactie worden mensen uit de doelgroep direct bereikt. Uiteraard zijn onze supporters ook een zeer belangrijke doelgroep. Via de website, (digitale) mailingen en het jaarverslag worden zij uitgenodigd kennis te nemen van het werk.
- Kerken en scholen – Vanwege de nieuwe koers vanaf 2022 is gestart met het opzetten van een nieuwe wervingsstrategie voor participerende kerken die vanaf 2023 van start gaat. Een groep kerken die het werk van Ark Mission door de jaren heen steunt, is in het najaar expliciet benaderd om het werk voor gedetineerden te steunen. Daar zijn mooie responsen op gekomen.
- Overige geïnteresseerden – via de website, Facebook en digitale nieuwsbrief kan iedere geïnteresseerde zich op de hoogte stellen van de visie en activiteiten van Ark Mission en een donatie doen.

Ark Mission streeft naar een groeiende betrokkenheid van deze groepen en naar transparantie in de communicatie. Regelmatig verstuurt de organisatie per post of digitaal informatiebrieven over de projecten en activiteiten. Naast informatievoorziening wordt gevraagd om (financiële) steun. Vragen en klachten worden zo snel mogelijk door medewerkers in behandeling genomen.

Jaarlijks verschijnt een publieksverslag met een overzicht van de activiteiten en een samenvatting van de financiële resultaten (reserves, fondsen, baten en lasten). Dit verslag wordt naar alle donateurs gestuurd en is via de website te downloaden.

1.5 Beleid fondsenwerving

Ark Mission maakt gebruik van diverse instrumenten en werkwijzen om aandacht voor haar activiteiten te genereren en fondsen te werven:

- Direct Mail – zes tot acht keer per jaar wordt de achterban aangeschreven met een vraag om bijdrage voor een project of een groep projecten. Elke donateur kan aangeven hoe vaak en/of op welk gebied hij/zij op de hoogte gehouden wenst te worden. Daar wordt bij selectie en segmentatie van het adressenbestand per mailing rekening mee gehouden.
- Telemarketing – in voorgaande jaren zijn telemarketingacties uitgevoerd op een deel van het donateurenbestand. De resultaten van deze acties lopen nog enkele jaren door.
- Online doneren – via digitale kanalen worden potentiële donateurs gewezen op de mogelijkheid online te doneren. Dit kan via incassomachtiging en iDeal.
- Leadwerving – voor het vinden van nieuwe donateurs wordt gebruik gemaakt van leadwerving via de sociale media, internet, (ingekochte) media-aandacht en via acties zoals de kerstkaartenactie.

- Premiums – een enkele keer wordt een actie uitgezet waarbij gevers iets terugkrijgen als zij een gift geven. Bij deze acties worden structurele donaties geworven, zodat de waarde van het product in een goede verhouding staat tot de opbrengst uit donaties en er geen sprake is van een tegenprestatie. In 2022 is hiervan geen gebruik gemaakt.
- Sponsoring – waar mogelijk benadert Ark Mission ook bedrijven om met sponsoring bij te dragen aan de activiteiten. In 2022 zijn geen bedrijven actief benaderd.

1.6 Financieel beleid en financiële resultaten

Reserves en fondsen

Ark Mission houdt de volgende reserves en fondsen aan:

Algemene Reserve - is bedoeld als weerstandsvermogen om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Er wordt naar gestreefd dat dit vermogen ten minste 50% en ten hoogste 150% bedraagt van de jaarlijkse uitvoeringskosten van de doelstellingen (exclusief de projecten), waarvoor personeel, gebouwen en dergelijke nodig zijn.

Instandhoudingsreserve – is bedoeld om tekorten tot 2030 te kunnen financieren.

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering – is bedoeld om afschrijvingen op bedrijfsmiddelen te kunnen financieren.

Bestemmingsfonds doelstellingsprojecten - is bedoeld als fonds voor de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van stichting Ark Mission is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Stichting Ark Mission heeft in 2018 een boekwinst behaald bij de verkoop van het eigen pand. Deze boekwinst is gereserveerd om tekorten tot 2030 te kunnen financieren;
- Het beleggingsbeleid is geënt op een maximaal financieel rendement bij een neutraal profielstrategie;
- Het primaat van de toepassing van ethische normen ligt boven het beleggingsrendement beleggingsbeleid.

Stichting Ark Mission heeft ervoor gekozen om haar grondbeginselen ook in het beleggingsbeleid zichtbaar te maken.

Ark Mission belegt bij voorkeur in duurzaamheid bevorderende en sociaal verantwoorde sectoren, bedrijven en initiatieven zoals microkredieten in ontwikkelende landen, duurzame energie, landbouw, sociale inclusie en andere doelen passend bij de doelstelling.

De volgende lijst bevat de sectoren, bedrijven en landen waarin niet belegd mag worden:

- Tabak, alcohol en gokken;
- Pornografie;
- Wapen- en oorlogsindustrie (incl. toeleveranciers);
- Fraude en corruptie;
- Kinderarbeid, discriminatie en schending van mensenrechten;
- Ernstige milieudelicten;

- Onrechtvaardige overheden: 'State governance issues: business ethics, public policy related controversies and incidents'

De uitsluitingen zijn van toepassing als de voor de uitsluiting relevante omzet meer bedraagt dan 5% van de ondernemingsomzet of als het onderdeel in sterke mate bepalend kan worden geacht. Vanwege de toepassing van een ethisch normenkader, is het beleggen in fondsen (verzameling van meerdere aandelen of vastgoed) slechts bij uitzondering mogelijk.

Het gebruik van zogenaamde 'indextrackers' is om dezelfde reden niet mogelijk. Derivaten zijn niet toegestaan.

Middelenverdeling

Stichting Ark Mission heeft gekozen voor een neutraal beleggingsprofiel, gebaseerd op genoemde uitgangspunten.

De strategische middelenverdeling is 50% obligaties, 42,5% aandelen en 7,5% alternatieven met de ruimte om 10 procentpunten hiervan af te wijken.

Rapportage en verantwoording

De stichting Ark Mission laat zich door Triodos Bank in zijn hoedanigheid van fiduciair beheerder adviseren over het beleggingsbeleid. De externe vermogensbeheerders en fiduciair beheerder rapporteren periodiek aan de stichting Ark Mission.

Jaarlijks wordt het beleggingsbeleid geëvalueerd met het bestuur, directie en de fiduciair beheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en bijzonderheden. Het evaluatiegesprek in 2022 gaf een goed beeld van de beleggingen en de resultaten. De verwachting is dat de organisatie ook de komende jaren gebruik zal maken van het (rendement) op het vermogen om deze te besteden aan de doelstelling. Door de Triodosbank is geadviseerd om vanwege de jaarlijkse onttrekking aan het vermogen het beleggingsbeleid te heroverwegen. De organisatie heeft hierover nog geen besluit genomen.

Externe vermogensbeheerders en benchmarking

Het beheer van de beleggingsportefeuille is opgedragen aan Triodos Bank & Vermogensbeheer. Deze beheerder is geselecteerd vanwege zijn maatschappelijk verantwoorde beleggingsbeleid.

1.7 Doelrealisatie

Vanuit het missiestatement gebaseerd op Mattheüs 25:35-40 heeft Ark Mission zich ten doel gesteld om mensen uit kwetsbare doelgroepen de kans te geven om het verhaal van de Bijbel te leren kennen om ernaar te (gaan) leven. Vanaf 2022 ligt de focus op projecten voor (ex-)gedetineerden en hun familieleden. Vanwege deze overgang was er ook tijd nodig voor de afronding van 'oude' projecten. De kernkwaliteit van Ark Mission is (het mogelijk maken van) productie van content in de vorm van tekst, beeld, boekvorm of digitaal. De bijdrage van Ark Mission verschilt per project, variërend van financiële ondersteuning tot volledige verantwoordelijkheid.

Projecten vinden in veel gevallen plaats in samenwerking met (partner-)organisaties en initiatieven die toegang hebben tot de doelgroep, de behoeften kennen en die uitvoering en opvolging kunnen geven aan het project. De selectie van projecten gebeurt zowel actief als passief. Dat wil zeggen: Ark Mission zoekt actief naar initiatieven die bij de doelstellingen passen en waarbij Ark Mission een toegevoegde waarde heeft, maar ook dienen zich regelmatig initiatieven aan die de weg tot Ark Mission hebben gevonden. In beide gevallen wordt gekeken of het initiatief past bij Ark Mission. Criteria daarbij zijn 'kleinschalig en persoonlijk'. Vervolgens worden projecten beoordeeld op inhoud en haalbaarheid. Tenslotte wordt gekeken naar de match met de partner – biedt het project de mogelijkheid om als gelijkwaardige partners samen te werken?

Monitoring en evaluatie

De aard en omvang van de ondersteunde projecten maakt dat monitoring en evaluatie een relatief inzichtelijk proces is. Van projecten die financieel ondersteund worden, wordt het resultaat gemeten door het opvragen van bewijsexemplaren (bij print-projecten), projectverslagen en fotomateriaal. Bij financiële steun wordt er ook gemonitord door het opvragen van financiële verslagen en/of bewijs van financiële overdracht. Bij eigen projecten vindt monitoring en evaluatie direct plaats na uitvoering en jaarlijks via de jaarplanningscyclus. Bij samenwerkingsprojecten wordt altijd een gestructureerde evaluatie gezamenlijk gedaan die schriftelijk wordt vastgelegd.

In 2022 zijn de volgende projecten gerealiseerd:

Doelgroep Missionair Kinderwerk	
Project	Bereikt resultaat
<p>Zomerkampen Wit-Rusland Ark Mission onderhoudt een jarenlange relatie met lokale kerken in Wit-Rusland. Deze kerken organiseren jaarlijks zomerkampen voor kinderen en jongeren. Ark Mission geeft vooral financiële steun en helpt bij de productie van bijbelse uitgaven voor deze kampen</p> <p>Voor dit project wordt samengewerkt met een familie uit Nederland die daar een uitgebreid netwerk heeft, en expertise van enkele decennia. In het land is een coördinator die namens Ark Mission zorgt dat de gelden op de bestemde plek aankomen.</p> <p>De jarenlange instabiele politieke situatie, die in 2022 werd versterkt door de oorlog van Rusland tegen de Oekraïne, maakte het organiseren van deze kampen bijzonder moeilijk. De kerk ligt in Wit-Rusland steeds meer onder een vergrootglas.</p> <p>De instabiele situatie maakte het in 2022 bijzonder moeilijk om de financiële bijdragen ter plekke te krijgen. Om veiligheidsredenen kunnen we niet vermelden hoe dat is verlopen, maar we zijn bijzonder dankbaar dat wel is gelukt.</p>	<p>Zomerkampen Wit-Rusland Ark Mission heeft de zomerkampen van 9 lokale kerken mede mogelijk gemaakt. Hiervoor is € 16.600,- beschikbaar gesteld.</p> <p>Het is niet exact bekend hoeveel kinderen en jongeren deze kampen hebben kunnen bezoeken, maar op grond van de projectbegrotingen ligt de schatting tussen de 3000 en 4000 deelnemers.</p> <p>Tijdens deze zomerkampen krijgen de kinderen bijbels onderwijs, sport en spel, zang en muziek. Tijdens sommige jongerenkampen werden ook evangelisatieactiviteiten gehouden. De financiële bijdrage is ook besteed aan eten en drinken.</p> <p>De zomerkampen zijn niet exclusief voor kinderen en jongeren van de kerk, maar er is juist openheid voor deelname van kinderen en jongeren uit gezinnen waar het christelijk geloof onbekend is of niet meer wordt beleden.</p>

<p>Manga Project Tanzania. Kinderen krijgen gratis een stripbijbel met het evangelie van de Here Jezus. Door kinderen te bereiken, worden vaak hele gezinnen bereikt. In dit project wordt samengewerkt met New Life Ministries International uit Amerika. Ark Mission steunde dit project voor de tweede keer.</p>	<p>Manga Project Tanzania. In 2021 heeft Ark Mission een bijdrage van \$ 20.000,- voor 45.000 stripbijbels gefinancierd. Onderdeel daarvan was een projectbijdrage van EO Metterdaad. De stripbijbels werden en worden in 2022 en 2023 verspreid. Verspreiding in Tanzania loopt vooral via scholen. Daarvoor is aanvullend onderwijsmateriaal gemaakt. Lokale kerken en organisaties spelen een belangrijke rol in de logistiek en distributie.</p>
Doelgroep Gevangenenwerk	
Project	Bereikt resultaat
<p>Kerstkaartenactie Mensen uit de achterban van Ark Mission maken een persoonlijke kerstkaart voor een gedetineerde. Verspreiding vindt plaats via het Justitiepastoraat.</p>	<p>Kerstkaartenactie Er zijn meer dan 5.000 kerstkaarten uitgedeeld in 20 talen.</p>
<p>Gedichtenwedstrijd 2023 Jaarlijks schrijft Ark Mission een gedichtenwedstrijd uit in de aanloop naar de productie van de nieuwe Bajesagenda. Op basis van het nieuwe thema worden gedichten, tekeningen en songteksten ingestuurd. In dit project werkt Ark Mission samen met Exodus, Justitiepastoraat en KRO-NCRV</p>	<p>Gedichtenwedstrijd 2023 Het thema voor de wedstrijd was 'Nieuwe Kans' Er kwamen 40 inzendingen van gedichten en songteksten binnen. Deze worden opgenomen in de nieuwe agenda. De gedichten en songteksten van én voor gedetineerden leveren veel herkenning op bij andere gedetineerden en zijn daarmee van grote waarde</p>
<p>Bajesagenda 2023 Voor iedere gedetineerde die dat wil, is er een jaaragenda beschikbaar met bijbelleesrooster, levensverhalen en bijdragen van gedetineerden. De agenda wordt samen met het Justitiepastoraat gemaakt en via de predikanten en pastores verspreid.</p>	<p>Bajesagenda 2023 Het thema voor de agenda was 'Nieuwe Kans'. De agenda, de 36^{ste} editie, heeft een flinke vernieuwing ondergaan. De opzet, inhoud en vormgeving zijn aangepast aan deze tijd, en meer afgestemd op de wensen van de lezers. De agenda is ruimer opgezet, het taalgebruik is vereenvoudigd, en de vormgeving sluit meer aan bij de leefwereld van gedetineerden. Er zijn 27.500 exemplaren gedrukt en verspreid in Nederland en België. Nieuw was de levering van 700 exemplaren aan de gevangenis op Curaçao.</p>
<p>Coaching jongeren Ark Mission support het project van St. Criminal Minded waarbij jongeren worden gecoacht op hun leven op orde te brengen en te houden. Het gaat hier om (ex-)gedetineerden, maar ook om preventieve coaching om te voorkomen dat jongeren het verkeerde pad op gaan en met justitie in aanraking komen.</p>	<p>Coaching jongeren Een coaching traject kost gemiddeld € 1.000,-. In 2022 heeft Ark Mission een bijdrage van € 4.000,- aan dit project gegeven.</p>
<p>Nederlands gevangenen in buitenlandse gevangnissen St. Epafraas bekommert zich om de situatie van Nederlandse gevangenen in buitenlandse detentie. Met een wereldwijd netwerk biedt zij (pastorale) ondersteuning. Naast pastorale steun is er soms diaconale steun nodig voor dagelijkse zaken als medicatie, brillen, voedsel, onderdak</p>	<p>Nederlands gevangenen in buitenlandse gevangnissen Ark Mission heeft voor het noodfonds van Epafraas geld opgehaald in haar achterban. Er is € 2000,- uitgekeerd ten behoeve van het noodfonds van Epafraas</p>

(direct na detentie), etc. Hiervoor heeft de organisatie een noodfonds opgericht	
<p>Bijbelcursus in de gevangenis</p> <p>Onder gedetineerden is grote belangstelling om meer te weten over de Bijbel en het christelijk geloof. Ze worden letterlijk en figuurlijk stilgezet, en dat leidt tot bezinning op waar ze mee bezig zijn (geweest) en hoe ze hun leven willen invullen).</p> <p>In een aantal gevangenissen in Nederland wordt hiervoor de Alpha Prisons cursus gebruikt. Predikanten en pastores, maar ook organisaties van buiten maken deze cursussen mogelijk.</p>	<p>Bijbelcursus in de gevangenis</p> <p>Ark Mission heeft € 6.000,- beschikbaar gesteld om deze cursussen te houden in de gevangenissen in Zaandam en Zwolle. In 2022 hebben mede daardoor ongeveer 150 gedetineerden deze cursussen kunnen volgen.</p> <p>Hierbij werkt Ark Mission samen met 2 diaconale stichtingen voor gevangenzorg: DSG De Sluis voor Zaandam en DSG Zwolle.</p>
<p>Kerstbrodenactie Curaçao</p> <p>Stichting Het Beginpunt van pastor Norvin Martina deelt jaarlijks met kerst ongeveer 700 kerstbroden uit aan gedetineerden in Curaçao. De leefomstandigheden daar zijn heel anders en dit warme gebaar wordt zeer gewaardeerd. Het uitdelen van de broden is een bijzondere bijeenkomst waarbij ook het (kerst)Evangelie wordt verteld.</p>	<p>Kerstbrodenactie Curaçao</p> <p>Ark Mission heeft een bijdrage van € 2.000,- aan dit project gegeven.</p>
<p>Exodusconcert</p> <p>Het Exodusconcert wordt jaarlijks in een gevangenis in Nederland gehouden. De inzendingen van de gedichtenwedstrijd voor de Bajesagenda worden door een jury beoordeeld. Dit resulteert in 3 genomineerden die de kans hebben dat hun gedicht of tekst door een bekende Nederlandse artiest op muziek wordt gezet en tijdens het concert in de gevangenis wordt uitgevoerd. Van dit concert maakt de KRO-NCRV een registratie voor het programma Volgsport op Radio 5.</p> <p>Ark Mission, Exodus, Justitiepastoraat en KRO-NCRV werken in dit project samen.</p>	<p>Exodusconcert</p> <p>Er waren dit jaar 40 inzendingen. Er zijn 3 gedichten genomineerd om op muziek te zetten door Frans Duits.</p> <p>Het concert vond plaats op woensdag 2 november in de PI Achterhoek in Zutphen. De uitzending van Volgsport was op maandag 7 november op Radio 5</p>
<p>Black Rockstar</p> <p>Rivelino Rigters, bekend onder de artiestennaam 'Black Rockstar', is al vele jaren ambassadeur van het werk van Ark Mission. Mede daarom ondersteunt Ark Mission zijn projecten.</p> <p>We ontvingen twee aanvragen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Een bijdrage om zijn nieuwe CD gratis aan gedetineerde jongeren te kunnen uitdelen 2. Een bijdrage om zijn boek 'De keuzes die je maakt' – eerder uitgegeven door Ark Media – te vertalen in het Italiaans voor de concerten die Rivelino daar regelmatig in de gevangenissen geeft. Daar deelt hij zijn levensverhaal en vertelt over het belang van het geloof in de Here Jezus om tot een duurzaam herstel in je leven te komen. 	<p>Black Rockstar</p> <p>Ark Mission heeft voor het CD-project € 1500,- beschikbaar gesteld en voor de vertaling en productie van het boek 'De keuzes die je maakt' € 2000,-.</p> <p>Rivelino Rigters is ook betrokken bij het coachingsproject van St. Criminal Minded dat ook door Ark Mission wordt ondersteund.</p>

1.8 Ontwikkelingen 2022

Het jaar 2022 was de start van een nieuwe strategische invulling van de missie: werken voor (ex)gedetineerden en hun sociale cirkels zoals partners, kinderen, vrienden, kerk en werk. In het bewustzijn dat er meer kennis en ervaring in dit werkveld moet worden opgebouwd, is ervoor gekozen om niet te hard van stapel te lopen. Dat kon enerzijds niet, omdat Ark Mission een kleine organisatie is met een beperkte capaciteit. Anderzijds was er het bewustzijn dat we veel aandacht moesten besteden aan het meenemen van de bestaande achterban naar de nieuwe situatie. Een flink deel van de achterban was nog redelijk onbekend met het werk dat Ark Mission op dit terrein doet. De meeste donateurs waren gewend om te geven voor kinderprojecten in bijvoorbeeld Wit-Rusland of Afrika, maar niet om te geven voor mensen die vanwege een vergrijp veroordeeld zijn, vast zitten en hun leven weer op de rails moeten zien te krijgen. Of voor hun families (partners en kinderen) die soms langdurig alleen achterblijven.

Ark Mission hield er rekening mee dat niet alle bestaande donateurs de nieuwe koers zouden volgen, omdat hun hart meer ligt bij het geven aan projecten voor kinderen in het buitenland. En dat is ook gebeurd. Ark Mission heeft enkele honderden donateurs verloren; maar dat kan niet altijd worden toegerekend aan de koerswijziging. Ook overlijden, de explosieve groeiende inflatie in Nederland, en het afschaffen van de acceptgiro spelen hierin een rol. We zijn zeer dankbaar dat veel van onze trouwe donateurs nu ook geven aan het werk dat we voor gedetineerden en hun families mogen doen.

De plannen om nieuwe donateurs te werven, hebben in 2022 tot onvoldoende resultaat geleid. In de plannen was voorzien dat we een aantal zaken moesten uitproberen om te zien of ze voor Ark Mission rendabel zouden kunnen worden. De keuze om, naast voor eigen projecten, ook te werven voor projecten van andere organisaties, in de overtuiging dat dat ook nieuwe donateurs zou aantrekken, pakte wisselend uit. Ark Mission heeft deze aanpak in het verleden veel toegepast, maar het was onzeker of die ook in de nieuwe situatie zou werken. De resultaten zijn wisselend. Werven voor Alpha Prisons cursussen werkte goed, maar werven voor bijvoorbeeld coaching van jonge (ex-)gedetineerden of een noodfonds voor Nederlandse gevangenen die in het buitenland vast zitten, deden het aanzienlijk minder goed.

In het kader van de nieuwe koers is er flink geïnvesteerd in de nieuwe Bajesagenda. Hoewel de agenda binnen het gevangeniswezen zeer hoog staat aangeschreven, hebben we voor de editie 2023, samen met het Justitiepastaat, de agenda aan een forse analyse onderworpen. We zijn in gesprek gegaan met gedetineerden over wat zij van de agenda vinden en welke wensen zij hebben. Ook is gekeken hoe de agenda meer kan worden ingezet in het werk van de justitiepastor. Dit heeft geleid tot een vernieuwing van het concept, de inhoud en de vormgeving. De agenda werd niet alleen beter, maar vooral toegankelijker. Het nieuwe motto van Ark Mission 'Levenslang een nieuwe kans' leidde tot het nieuwe thema voor de agenda 2023: 'Nieuwe Kans'.

Er is groeiende belangstelling voor deze agenda. We ontvingen meer aanvragen vanuit Nederland, maar ook vanuit Vlaanderen. Voor het eerst is de Bajesagenda 2023 uitgedeeld in de gevangenis op Curaçao.

In 2022 heeft de organisatie uitvoering gegeven aan het besluit om alle activiteiten en projecten die niet bij de nieuwe koers pasten af te bouwen en te beëindigen. Extra aandacht ging daarbij uit naar de gelden die we nog te besteden hadden voor de kinder- en tienerkampen in Wit-Rusland. Al vele jaren organiseren

lokale kerken zomerkampen gericht op bijbels onderwijs en evangelisatie. Daarnaast hebben de kinderen een goede tijd met sport en spel en tal van andere activiteiten.

Het uitbreken van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne bezorgde Ark Mission grote zorg. Wit-Rusland werd door de oorlog en door de keuzes van haar overheid in het 'kamp Rusland' geplaagd. Dit werkte aan twee kanten verkeerd uit. Alle binnenlandse activiteiten, waaronder die van de kerken, kwamen onder een vergrootglas van de overheid te liggen. Het werd moeilijker de kampen te organiseren, en iedere vorm van betrokkenheid vanuit het buitenland was verdacht. Daarnaast werden de mogelijkheden om het geld bij de projecten te krijgen ernstig begrensd. We zijn de Here God én de mensen die zich hiervoor hebben ingezet, bijzonder dankbaar dat het is gelukt om de kampen mede te financieren waardoor deze kampen ook zijn doorgegaan. Tussen de 3000 en 4000 kinderen, verdeeld over een tiental kerken, hebben aan de kampen deel kunnen nemen.

1.9 Analyse financiële resultaten

Het verslagjaar was voor Ark Mission een proefjaar voor de nieuwe invulling van de missie. Dat maakte het moeilijk om vooraf in te schatten wat de effecten zouden zijn voor de inkomsten van de organisatie. Op basis van analyse en kennis van fondsenwerving is een plan voor 2022 gemaakt, Er werd gerekend op groei van inkomsten. Er werd ook rekening gehouden met uitstroom van donateurs, die de nieuwe koers niet zouden volgen, Daarom is er veel energie gezet op behoud van bestaande donateurs.

Om de nieuwe koers gestalte te geven, is geïnvesteerd in nieuw personeel, in een groter budget voor fondsenwerving en in het verbeteren van onze producten en projecten, zoals een forse vernieuwing van de Bajesagenda. Hiervoor heeft het bestuur extra financiële middelen beschikbaar gesteld. In overeenstemming met een eerder genomen besluit is het negatieve resultaat van € 281.000 na aftrek van de mutaties op de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen in mindering gebracht op de instandhoudingsreserve.

Het resultaat over 2022 is lager uitgevallen dan begroot. Dat heeft verschillende oorzaken. Een deel van de achterban is als gevolg van de nieuwe koers van Ark Mission gestopt met doneren. Bij hen heeft de vele uitleg over het belang van steun aan gedetineerden en hun families niet het gewenste resultaat gehad. Vooral het ontbreken van kinderprojecten in de fondsenwerving bleek een aderlating. We blijven proberen om deze mensen bij ons werk betrokken te houden.

Ook verloor Ark Mission donateurs door overlijden en/of hoge ouderdom. We weten dat het donateursbestand van de organisatie vergrijsd is. De instroom van nieuwe donateurs bleef achter bij de verwachting. Het bleek moeilijker om 'geven voor gedetineerden' neer te zetten op een manier die mensen in beweging brengt. Daarbij is getest met verschillende onderwerpen, projecten en manieren van schrijven en verbeelden.

Daarnaast hebben we gemerkt dat Ark Mission voor het grote publiek nog aan naamsbekendheid en merkkracht moet winnen. Mensen leggen nog onvoldoende de koppeling tussen onze naam en waar we aandacht voor vragen. Hier is en wordt hard aan gewerkt.

Omdat in 2023 het gebruik van de acceptgiro volledig verdwijnt, is Ark Mission in de tweede helft van 2022 begonnen om de achterban hierin mee te nemen en te laten wennen aan het geven zonder acceptgiro. We hebben gemerkt dat dat direct van invloed was op de resultaten van onze acties.

Waar groei aan inkomsten was begroot, zijn we – in het licht van de wat hiervoor staat beschreven – dankbaar dat we de inkomsten van particulieren en bedrijven vrijwel hebben kunnen stabiliseren op het niveau van 2021.

Met de volledig vernieuwde Bajesagenda hebben we een hogere verkoopopbrengst kunnen realiseren dan begroot. Op de verkoop van de agenda's aan gevangenen, forensische instellingen en andere organisaties maakt Ark Mission geen winst. Het financiële resultaat komt uit de verkoop van agenda's en advertentiepagina's in de agenda. Dat is onvoldoende om de jaarlijkse oplage te financieren. Daarom komt de Bajesagenda voor het overgrote deel tot stand dankzij donaties van particulieren en fondsen.

Door scherp aan de wind te zeilen, hebben we de kosten voor fondsenwerving en communicatie kunnen beperken. Die vallen lager uit dan begroot.

We zijn blij te kunnen melden dat we meer geld hebben kunnen uitgeven aan onze 'Bijbelprojecten'. Daaronder vallen de Bajesagenda en de jaarlijkse kerstkaartenactie. Nieuw was de steun die we konden verlenen aan de Alpha Prisonscursussen in de gevangenen in Zwolle en Zaanstad. Bijzonder was dat we samen met het Nederlands-Vlaams Bijbelgenootschap, én met steun van onze donateurs, 3000 bijbels gratis ter beschikking hebben kunnen stellen aan gevangenen in Nederland en Vlaanderen. We hebben twee projecten van onze ambassadeur Rivelino Rigters financieel ondersteund: de uitgave van een van zijn boeken in het Italiaans voor gedetineerden in Italië en zijn nieuwe cd-project. Aan de stichting Criminal Minded is geld beschikbaar gesteld voor de coaching van jongeren die uit de gevangenis komen of juist ter voorkoming dat jongeren in de criminaliteit terecht komen. Via stichting Epafra hebben we bijgedragen aan steun voor Nederlandse gedetineerden in het buitenland. En voor het eerst hebben we via de stichting Het Beginpunt van Norvin Martina steun kunnen geven aan het werk onder gevangenen en hun gezinnen op Curaçao.

Een bijzondere vermelding betreft de financiële steun die Ark Mission heeft verleend aan de kinderkampen in Wit-Rusland. In het jaarverslag 2021 is vermeld dat het bestuur had besloten om in de periode 2021-2023 een bedrag van € 35.000 voor de projecten in Wit-Rusland beschikbaar te stellen. De voor 2022 toegezegde bedragen zijn daar tijdig terecht gekomen. En op moment van schrijven van dit jaarverslag zijn ook de bedragen voor 2023 op de bestemmingen aangekomen. Daarmee heeft Ark Mission haar toezeggingen waargemaakt. Omdat onze organisatie een nieuwe koers is ingeslagen zullen we het werk in Wit-Rusland niet langer ondersteunen.

Een forse financiële tegenvaller was het koersverlies van ruim € 112.000 op de aandelenportefeuille van Ark Mission. Door tegenvallende beursresultaten hebben veel goede doelen hier in 2022 last van. In 2021 is er juist winst gemaakt. En de verwachting is dat het beursklimaat over 2023 weer beter zal zijn.

Analyse staat van baten en lasten (zie jaarrekening 2.4)

Begroot resultaat		-41.750
<i>Baten</i>		
Lagere opbrengst giften en nalatenschappen	-112.991	
Hogere opbrengsten uit verkoop	3.594	
		<hr/>
		-109.397
<i>Lasten</i>		
Hogere uitgaven bijbelprojecten	-13.672	
Hogere uitgaven personeelskosten	-41.397	
Hogere uitgaven huisvestingskosten	-485	
Lagere uitgaven promotie en verzending	51.541	
Hogere uitgaven algemeen beheer	-12.495	
Hogere uitgaven afschrijvingen	-1.362	
		<hr/>
		-17.870
Lager resultaat		-169.017
Lagere financiële baten		112.040
		<hr/>
Behaald resultaat		-281.057
		<hr/> <hr/>

1.10 Verwachte gang van zaken 2023

Dat het in 2022 nog niet gelukt is om een duidelijke groei aan inkomsten voor Ark Mission te realiseren, baart zorg, maar is ook wel begrijpelijk gezien de zoektocht die de organisatie doormaakt om bestaande donateurs voor het werk te behouden en nieuwe donateurs te werven.

Het in 2023 definitief wegvallen van de acceptgiro is van invloed op de resultaten die Ark Mission op haar reguliere acties verwacht. Vooral donateurs op hogere leeftijd zijn gewend met de acceptgiro te doneren. Vanaf december 2022 is Ark Mission met een campagne begonnen om bestaande donateurs te informeren over alle alternatieven voor geven met de acceptgiro.

Ark Mission zal in 2023 opnieuw flink inzetten op het werven van nieuwe donateurs. Daarnaast wordt een vernieuwde aanpak ontwikkeld op het doen van fondsaanvragen, het werven onder bedrijven, grote gevers en kerken. Hiervoor is een jaarplan opgesteld en door het bestuur goedgekeurd.

Ook wordt ingezet op groei van de naamsbekendheid van de organisatie en het werk. Elke wervingsactie – waarvan er in 2023 zeven staan gepland – zal worden gecombineerd met een mini-campagne waarbij Ark Mission en haar werk volop aanwezig is op social media, en waar mogelijk via free publicity.

Het jaar 2023 zal opnieuw een jaar worden van investeren, zowel als het gaat om de activiteiten als om de financiën. Het bestuur is bereid om de reserves van de organisatie hiervoor aan te wenden. Tegelijk zal er een sterke monitoring zijn op de realisatie van de in het jaarplan vastgelegde activiteiten en de ontwikkeling van inkomsten en uitgaven.

Ark Mission, haar bestuur en de medewerkers zullen zich in blijven zetten voor gedetineerden en hun families. Of je nou vastzit, uit de gevangenis komt, of risico loopt het verkeerde pad op te gaan, het is mogelijk om jouw leven (opnieuw) op de rails te krijgen. En wij zijn ervan overtuigd dat het geloof in de Here Jezus en zijn levensveranderende werk daar een grote en onmisbare rol kan spelen. In dat werk staan we niet alleen. We werken samen met Justitiepastoraat en andere organisaties. En we vertrouwen op de hulp en de zegen die God aan mensen en organisaties belooft die zich inzetten voor Zijn Koninkrijk. Dat is geen garantie dat alles lukt, maar wel een onmisbaar vertrekpunt: we werken mee aan het werk van Zijn handen.

7 juni 2023

Mevrouw ds. M.J. Kollenstaart-Muis
Bestuur

De heer ds. M. Oppenhuizen
Bestuur

De heer R.J. Kraan
directeur

Begroting 2023

	<u>2023</u>
	€
BATEN	
Giften algemeen werk	180.000
Baten nalatenschappen	10.000
Baten als tegenprestatie voor levering van producten	<u>28.000</u>
Som der baten	218.000
LASTEN	
Directe kosten	
Directe kosten projecten	79.500
Directe kosten werving	<u>51.000</u>
Totaal directe kosten	<u>130.500</u>
Algemene kosten	
Lonen en salarissen	262.500
Reis- en verblijfkosten	1.000
Afschrijvingen	1.000
Communicatie en voorlichting	10.000
Kantoorkosten	2000
Kosten ICT	9.000
Huisvestingskosten	5.000
Verkoopkosten	500
Overige algemene kosten	12.300
	<u>303.300</u>
Som der kosten	<u>433.800</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-215.800
Financiële baten en lasten	<u>-10.000</u>
Saldo van baten en lasten	-225.800
Gefinancierd vanuit instandhoudingsreserve	<u>225.800</u>
Saldo	<u><u>0</u></u>

2. JAARREKENING 2022

2.1 Balans per 31 december (na bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA		31-12-2022	31-12-2021
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa			
Inventaris	2.7.1	840	2.202
		<u>840</u>	<u>2.202</u>
		-----	-----
<u> Vlottende activa</u>			
Vorderingen			
Debiteuren	2.7.2	24.669	28.697
Belastingen	2.7.3	-	1.541
Overige vorderingen en overlopende activa	2.7.4	75.744	22.639
		<u>100.413</u>	<u>52.877</u>
		-----	-----
Effecten	2.7.5	471.762	886.029
		-----	-----
Liquide middelen	2.7.6	128.858	40.997
		-----	-----
Totaal activa		<u>701.873</u>	<u>982.105</u>
		=====	=====

PASSIVA		31-12-2022	31-12-2021
		€	€
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	2.7. 7	150.000	150.000
Instandhoudingsreserve	2.7. 8	421.412	554.607
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	2.7. 9	840	2.202
Bestemmingsreserve beleggingen	2.7. 9	72.738	187.533
Bestemmingsfondsen	2.7.10	14.400	46.105
		<u>659.390</u>	<u>940.447</u>
		-----	-----
Kortlopende schulden			
Crediteuren		22.274	24.537
Belastingen en sociale lasten	2.7.11	4.124	3.389
Overige kortlopende schulden	2.7.12	16.085	13.732
		<u>42.483</u>	<u>41.658</u>
		-----	-----
Totaal passiva		<u>701.873</u>	<u>982.105</u>
		=====	=====

2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Baten van particulieren	2.8.1	169.669	285.000	185.018
Baten van bedrijven	2.8.2	1.000	-	1.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.8.3	26.340	25.000	18.444
Som van de geworven baten		197.009	310.000	204.462
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.4	28.594	25.000	29.754
Overige baten		-		230
Som van de baten		225.603	335.000	234.446
<u>LASTEN</u>				
<i>Besteed aan de doelstelling</i>				
Bijbelprojecten	2.4	152.005	124.117	140.115
Voorlichting	2.4	70.793	67.532	61.590
Totaal besteed aan de doelstelling		222.798	191.649	201.705
Wervingskosten	2.4	58.458	94.362	56.900
Kosten beheer en administratie	2.4	102.684	80.239	84.562
Som van de lasten		384.120	366.250	343.167
Saldo voor financiële baten en lasten		-158.517	-31.250	-108.721
Saldo financiële baten en lasten	2.9.4	-122.540	-10.500	38.493
Saldo van baten en lasten		-281.057	-41.750	-70.228

2.3 Bestemming saldo baten en lasten

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
Bestemming saldo baten en lasten naar reserves		
Instandhoudingsreserve	-133.195	- 86.661
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	-1.362	-2.622
Bestemmingsreserve beleggingen	-114.795	42.993
Bestemmingsfondsen	-31.705	-23.938
	<hr/>	<hr/>
	-281.057	-70.228
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

2.4 Overzicht lastenverdeling

Lasten		Doelstellingen		
		Bijbel- projecten	Voorlichting	Wervings- kosten
		€	€	€
Bijbelprojecten	2.9.1	83.672	-	-
Personeelskosten	2.9.2	56.596	52.712	22.195
Huisvestingskosten		1.996	1.997	1.996
Promotie en verzending		-	7.011	30.447
Algemeen beheer	2.9.3	9.741	9.073	3.820
Afschrijvingen	2.7.1	-	-	-
Totaal lasten		152.005	70.793	58.458

Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten

Percentage wervingskosten:

Wervingskosten/som van de geworven baten

Percentage kosten beheer en administratie:

Kosten beheer en administratie/totale lasten

Kosten beheer en administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021	Begroot 2023
€	€	€	€	€
-	83.672	70.000	84.722	79.500
84.894	216.397	175.000	145.993	263.500
1.997	7.986	7.500	9.194	5.000
-	37.458	89.000	43.621	61.000
14.611	37.245	24.750	57.015	23.800
1.362	1.362	-	2.622	1.000
<u>102.864</u>	<u>384.120</u>	<u>366.250</u>	<u>343.167</u>	<u>433.800</u>
	98,8%	85,2%	89,6%	111,1%
	58,0%	52,3%	58,8%	55,8%
	29,7%	41,9%	25,3%	40,3%
	26,7%	22,0%	25,0%	26,5%

Op de begroting 2023 is geen accountantscontrole toegepast.

2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2022	2021
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Saldo baten en lasten	-281.057	-70.228
Afschrijvingen inclusief desinvesteringen	1.362	2.622
Cash-flow	-279.695	-67.606
Mutaties in:		
Vorderingen	-47.536	-29.077
Schulden op korte termijn	826	-48.588
	-46.710	-77.656
Totaal kasstroom uit activiteiten	-326.406	-145.271
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen in materiële vaste activa	-	-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-
	-	-
Totale kasstroom	-326.406	-145.271
Saldo effecten en liquide middelen 1-1	927.026	1.072.297
Totale kasstroom	-326.406	-145.271
Saldo effecten en liquide middelen 31-12	600.620	927.026

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.6.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2022 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

2.6.3 Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoorde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

Grondslagen van waardering

2.6.4 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.6.5 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, tenzij anders vermeld, op basis van de aanschafwaarde verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

2.6.6 Vorderingen, effecten, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. Effecten worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

2.6.7 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemmingsdonaties.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.6.9 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.6.10 Lasten

De uitvoeringskosten, wervingskosten en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

De kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van de baten.

2.6.11 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

2.6.12 Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten of beheer en administratie;
- de huisvestingskosten en een gedeelte van de algemene kosten worden voor 25% toegerekend aan de projecten, voor 25% aan voorlichting, voor 25% aan werving baten en voor 25% aan kosten beheer en administratie.
- de personeelskosten worden verdeeld op basis van de beste inschatting van de gemaakte tijdsbesteding naar doelstelling, voorlichting, werving van de baten en kosten beheer en administratie.

2.7 Toelichting op de balans**ACTIVA****VASTE ACTIVA****2.7.1 Materiële vaste activa**

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgende schema samengevat.

	Inventaris
	€
Stand per 1 januari 2022	
Aanschafwaarde	16.388
Cumulatieve afschrijvingen	-14.168
	<u>2.022</u>
Mutaties boekjaar 2022	
Investerings	
Desinvesteringen	
Afschrijvingen	-1362
	<u>-1362</u>
Stand per 31 december 2022	
Aanschafwaarde	16.388
Cumulatieve afschrijvingen	-13.848
	<u>840</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	20%
------------	-----

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
2.7.2 Debiteuren		
Debiteuren	24.669	28.697
	<u>24.669</u>	<u>28.697</u>
	<u><u>24.669</u></u>	<u><u>28.697</u></u>
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet nodig geacht.		
2.7.3 Belastingen		
Te ontvangen omzetbelasting	-	1.541
	<u>-</u>	<u>1.541</u>
	<u><u>-</u></u>	<u><u>1.541</u></u>
2.7.4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	1.467	2.032
Te ontvangen bedragen	72.934	20.000
Overlopende activa	1.343	607
	<u>75.744</u>	<u>22.639</u>
	<u><u>75.744</u></u>	<u><u>22.639</u></u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
2.7.5 Effecten		
Beleggersrekening Triodos Bank	471.762	886.029
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
2.7.6 Liquide middelen		
Banken	128.858	40.997
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	128.858	40.997
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)**PASSIVA**

	2022	2021
	€	€
2.7.7 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	150.000	150.000
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-	-
Saldo per 31 december	150.000	150.000

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

De grondslag voor de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de begrote organisatiekosten.

2.7.8 Instandhoudingsreserve

Saldo per 1 januari	554.607	641.268
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-133.195	-86.661
Saldo per 31 december	421.412	554.607

De instandhoudingsreserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van het onroerend goed en de verkoop van activiteiten in 2019. Het bestuur heeft in 2019 besloten deze reserve in te zetten voor de toekomstige dekking van begrote tekorten: vanaf 2021.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2022	2021
	€	€
2.7.9 Bestemmingsreserves		
<i>Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering</i>		
Saldo per 1 januari	2.202	4.824
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-1.362	-2.622
Saldo per 31 december	840	2.202

Deze reserve is bestemd voor de financiering van de boekwaarde van de investeringen in inventarissen.

Bestemmingsreserve beleggingen

Saldo per 1 januari	187.533	144.540
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-114.795	42.993
Saldo per 31 december	72.738	187.533

Deze reserve is bestemd voor egalisatie van koersresultaten.

2.7.10 Bestemmingsfondsen***Bestemmingsfonds doelstellingsprojecten***

Saldo per 1 januari	46.105	70.043
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-31.705	-23.938
Saldo per 31 december	14.400	46.105

Dit fonds betreft de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen. De mutatie betreft het saldo van ontvangen bedragen minus kosten en uitkeringen, voor zover het saldo per doelgroep toereikend is.

De specificatie is als volgt:

Missionair Kinderwerk	14.400	22.500
Gevangenen	-	23.605
Saldo per 31 december	14.400	46.105

In 2023 zullen deze ontvangen giften voor het Missionair Kinderwerk worden betaald.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2022	2021
	€	€
2.7.11 Belastingen en sociale lasten		
Af te dragen loonheffing	2.662	3.389
At te dragen omzetbelasting	1.462	-
	<u>4.124</u>	<u>3.389</u>
2.7.12 Overige kortlopende schulden		
Reservering vakantiegeld en -dagen	3.818	4.691
Pensioenpremie	1.922	-
Nog te betalen bedragen	9.773	8.470
Overige kortlopende schulden	572	571
	<u>16.085</u>	<u>13.732</u>

2.7.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Ark Mission heeft een huurovereenkomst gesloten voor de kantoorruimte aan de Maanlander 14d te Amersfoort. De opzegtermijn is 1 maand. De maandelijkse huur bedraagt € 600. De huur is per 31 december 2022 opgezegd.

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
BATEN			
2.8.1 Baten van particulieren			
Donaties en giften	128.936	275.000	155.018
Nalatenschappen	40.733	10.000	30.000
	<u>169.669</u>	<u>285.000</u>	<u>185.018</u>
2.8.2 Baten van bedrijven			
Donaties	1.000	-	1.000
	<u>1.000</u>	<u>-</u>	<u>1.000</u>
2.8.3 Baten van organisaties zonder winststreven			
Donaties en giften	26.340	25.000	18.444
	<u>26.340</u>	<u>25.000</u>	<u>18.444</u>
2.8.4 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Omzet	28.594	25.000	29.754
	<u>28.594</u>	<u>25.000</u>	<u>29.754</u>

De kosten voor ontwikkeling van materialen die verkocht zijn, zijn begrepen in de kosten die toegerekend worden aan de doelstelling.

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
2.9.1 Bijbelprojecten			
Missionair kinderwerk	9.456		52.129
Gevangenen	73.486		32.531
Eenzamen	710		41
Zieken	21		21
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal Bijbelprojecten	83.672	70.000	84.722
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
2.9.2 Personeelskosten			
Salarissen	40.970		49.126
Sociale lasten	6.250		7.815
Pensioenlasten	3.846		4.168
Inhuur personeel	166.002		85.151
Overige personeelskosten	-671		-267
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal personeelskosten	216.397	175.000	145.993
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Het gemiddeld aantal werknemers in FTE gedurende het boekjaar 2022 bedroeg 1,5 inclusief inhuur personeel (2021: 1,3).

DirectiebezoldigingDe heer R.J. Kraan
Directeur

Dienstverband	
Aard (looptijd)	bepaald
Uren per week	15
Parttime percentage	40%
Periode	01/01–31/12

€

Jaarbezoldiging

Bruto vergoeding (inhuur basis, ex BTW)	69.722
Totaal bezoldiging	<u>69.722</u>

(Totaal directie bezoldiging 2021 € 68.688, ex BTW)

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
2.9.3 Kosten algemeen beheer			
Automatiseringskosten	10.828		9.951
Kantoorkosten	794		531
Accountantskosten	10.569		15.582
Kosten Ark Mission 2.0	-		22.044
Overige algemene kosten	15.838		8.907
Totaal	<u>37.245</u>	<u>24.750</u>	<u>57.015</u>

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
2.9.4 Financiële baten en lasten			
Dividend	-		4.634
Koersresultaat effecten	-114.795		42.993
Rentebaten en lasten	-226		-9
Bankkosten en kosten vermogensbeheer	-7519		-9.095
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal	-122.540	-10.500	38.523
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

2.10 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Hilversum op 7 juni 2023

Mevrouw M.J. Kollenstaart-Muis
Secretaris en waarnemend voorzitter

ds. M. Oppenhuizen
Bestuurslid

3. OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Ark Mission

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Ark Mission met statutaire vestigingsplaats Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ark Mission op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ark Mission zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 8 juni 2023.

WITh Accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA