

# Visie en beleidsplan 2022-2024

*maart 2022*

## Inhoudsopgave

1. Missie en visie.....	3
Missie.....	3
Visie .....	3
Kernboodschap.....	3
2. Doelgroepen.....	4
3. Projecten .....	4
Bajesagenda .....	4
Kerstkaartenactie .....	5
Nieuwe projecten .....	5
Projecten derden.....	5
4. Fondsenwerving en communicatie .....	5
Communicatie .....	6
5. Financiën .....	6

## 1. Missie en visie

### Missie

De kern van het werk van Ark Mission is dat we mensen vertrouwd willen maken met het evangelie van Jezus Christus. En daarbij hebben we in het bijzonder oog voor mensen uit kwetsbare groepen. Voor hen staan we op de bres. We hebben of ondersteunen projecten die hen helpen om hun geloof te verdiepen en mede daardoor hun leven op een waardevolle manier in te richten.

In 2021 heeft het bestuur van Ark Mission besloten om vanaf 2022 het werk voort te zetten met een vernieuwde en scherpe invulling van de missie. De activiteiten zijn vanaf dat moment volledig gericht op het werkveld van detentie: de (ex-) gedetineerde en zijn of haar familie.

### Visie

Als christelijke organisatie geloven we dat ieder mens een unieke schepping van God is. Dat we leven in een wereld die gebrokenheid kent. Niemand ontkomt daaraan en ieder ervaart het op zijn eigen manier. We geloven dat Jezus Christus naar onze wereld is gezonden als Heelmaker voor wat gebroken is. Die helende boodschap en helende kracht is voor ieder mens beschikbaar. Wat je ook is overkomen of wat je ook hebt gedaan.

Vanuit een bijbels-holistische visie geloven we dat de vrijheid die in Christus ons gegeven wordt allesomvattend is en alle terreinen van ziel, geest en lichaam raakt. Niet alleen van binnenuit, maar ook door alles wat daar van buitenaf toe bijdraagt. Denk aan: sociale omgeving, leefomgeving, werk, kerk, etc.

Wanneer wij aandacht vragen voor de positie van (ex-)gedetineerden, doen wij dat in het besef dat bij veel delicten sprake is van slachtoffers. We mogen en willen niet aan hun leed voorbijgaan. We geloven dat er zowel voor gedetineerden als voor slachtoffers kans is op herstel en vernieuwing van hun leven.

### Kernboodschap

Het uitgangspunt in onze contacten met gedetineerden en onze supporters is:

- onze identiteit ligt niet in wat we doen of hebben gedaan;
- onze identiteit wordt niet bepaald door wat anderen over ons denken of zeggen;
- God vergeeft tot wel 70 keer 7 keer, en wij ook;
- er is altijd een tweede, derde, vierde, en ... kans;
- in Christus kunnen we écht vrij zijn en een leven in vrijheid opbouwen;
- een rechtvaardige straf voor wat we gedaan hebben, kan helpen de weg naar vrijheid te vinden.

## 2. Doelgroepen

Ark Mission zet zich in voor het werkveld van detentie. Dat werkveld is groot én divers. In Nederland verblijven jaarlijks tussen de 25.000 en 30.000 mensen korte of lange tijd in de gevangenis. Ark Mission is niet tegen een rechtvaardige straf. Die kan een onderdeel zijn van een weg naar vernieuwing. Een duurzaam herstel, waarbij het christelijk geloof een rol kan spelen, kan ertoe leiden dat mensen na hun periode van detentie hun leven beter op de rails krijgen. Voor henzelf, hun familie en omgeving. In het werk van Ark Mission brengen we focus aan. We willen er primair zijn voor de doelgroepen:

1. Gedetineerden
2. Ex-gedetineerden
3. Straatjongeren
4. Thuisfront van gedetineerden (partner, kinderen en (groot)ouders)

Met de projecten die Ark Mission inzet of ondersteunt, zetten we ons in voor mensen uit deze doelgroepen in Nederland, Vlaanderen en andere Nederlandstalige gebieden (zoals Suriname en het Caribisch gebied), en ook voor Nederlanders in buitenlandse detentie.

## 3. Projecten

Ark Mission heeft twee eigen projecten die we uitvoeren en waarvoor we steun vragen bij onze achterban

### Bajesagenda

De Bajesagenda is een jaarlijkse uitgave die wordt gemaakt in samenwerking met het Rooms-katholiek en Protestants Christelijk Justitiepastoraat van het Ministerie van Justitie en Veiligheid. De eerste editie verscheen in 1987. Jaargang 2022 is de 35<sup>ste</sup> editie.

De Bajesagenda is populair binnen het gevangeniswezen. Een gedetineerde beschikt niet over digitale mogelijkheden (telefoon of online) om afspraken en gegevens bij te houden. Daarvoor wordt deze agenda gebruikt. Het is een dagagenda met een christelijke inhoud, zoals een dagelijkse bijbeltekst, gedichten, tekeningen, cartoons en verhalen ter inspiratie. De agenda is conceptueel en qua vormgeving aan vernieuwing toe. Daar wordt in de planperiode aan gewerkt.

Om de agenda nog meer aan te laten sluiten bij de gebruikers wordt gekeken of we onderzoek onder gedetineerden kunnen doen naar hun beleving en wensen. Ook zullen we geestelijk verzorgers vragen op welke manier zij de agenda (beter) kunnen inzetten in hun werk en welke aanpassingen daarvoor nodig zijn.

Er zal worden gekeken of de afzet, en daarmee het bereik, kan worden vergroot. De agenda wordt verspreid binnen gevangenissen en instellingen in Nederland. En bereikt ook Nederlanders in buitenlandse detentie.

Er is een toenemende vraag uit Vlaanderen en we onderzoeken verspreiding in andere Nederlandstalige gebieden zoals Curaçao, Aruba en Suriname.

### Kerstkaartenactie

De achterban van Ark Mission schrijft jaarlijks persoonlijke kerstkaarten naar gedetineerden. Ook in andere talen dan in het Nederlands, zodat iedereen een kaart in zijn of haar eigen taal kan ontvangen. Ark Mission verzamelt de kaarten, vrijwilligers controleren en sorteren ze, waarna ze door de geestelijk verzorgers in de instellingen worden uitgedeeld. Jaarlijks ontvangen we meer dan 5000 kaarten.

Deze actie wordt doorgezet en uitgebreid. We onderzoeken mogelijkheden om meer kaarten uit te delen, bijvoorbeeld in instellingen die niet rechtstreeks onder het Justitiepastaat vallen. De actie kan worden verbeterd zowel voor de ontvangers (gedetineerden) als voor de schrijvers. Ook wordt gekeken of we de actie voor onze fondsenwerving kunnen inzetten.

### Nieuwe projecten

Ark Mission is een kleine organisatie en wil haar eigen projecten voorzichtig laten groeien. De Bajesagenda is ons kernproduct. Het concept en de content lenen zich om afgeleiden te maken. In de komende jaren ontwikkelt Ark Mission plannen om de content van de Bajesagenda breder in te zetten. Zowel voor gedetineerden en hun familie als voor (potentiële) supporters van het werk.

### Projecten derden

Ark Mission ontvangt regelmatig verzoeken tot (financiële) steun van andere organisaties, soms als onderdeel van een partnership. Het hoort bij de DNA van de organisatie om projecten van kleine organisaties te steunen. Daar gaan we mee door.

In het kader van de nieuwe koers moeten het projecten zijn in het werkveld van detentie, gericht op de genoemde doelgroepen en binnen het Nederlandse taalgebied. Er wordt onder andere gekeken naar coachingsprojecten voor (ex-)gedetineerden of straatjongeren, geloofscursussen in de gevangenis, bijbelverspreiding in de gevangenis en hulp aan kinderen van gedetineerden in Nederland en het Caribisch gebied.

Ark Mission participeert in het jaarlijkse Exodusconcert dat wordt georganiseerd door st. Exodus, KRO-NCRV en Dienst Geestelijke Verzorging van het Ministerie van Justitie & Veiligheid. Uit de inzendingen voor de gedichtenwedstrijd die Ark Mission uitschrijft voor de nieuwe Bajesagenda worden drie bijdragen genomineerd voor het Exodusconcert. Een bekende Nederlandse artiest kiest één bijdrage uit en maakt daar een (winnend) lied van.

Waar mogelijk zoekt Ark Mission bij de uitvoering van projecten samenwerking met andere organisaties in het werkveld.

## 4. Fondsenwerving en communicatie

De keuze om het werk vanaf 2022 volledig te richten op gedetineerden en hun families stelt de organisatie voor uitdagingen. Donateurs die in het verleden betrokken zijn geraakt bij het werk van Ark Mission hebben dat om uiteenlopende redenen gedaan. Maar het werven voor bijbels voor kinderen in Afrika of Oost-Europa is van heel andere orde dan support vragen voor mensen die vanwege een delict in de gevangenis verblijven.

Een andere uitdaging is dat de groep huidige donateurs op leeftijd begint te raken. We merken dat aan de reden van opzegging. Het werven van nieuwe donateurs is prioriteit.

De doelen die Ark Mission voor de planperiode nastreeft, zijn:

- Behoud van de bestaande achterban, en dat zij (meer) gaan geven voor het werk voor gedetineerden;
- Groei van het aantal particuliere donateurs door nieuwe donateurs te werven;
- Een hernieuwde aanpak op de doelgroep kerken. Minder kerken, maar met een hogere betrokkenheid;
- Verbreden van de groep vermogensfondsen die aan het werk voor gedetineerden kunnen bijdragen. Inkomsten uit vermogensfondsen verhogen.

Geen doel, maar wel een realiteit is dat we de bijdragen uit nalatenschappen zien groeien. De gemiddelde leeftijdsopbouw van de achterban brengt dat met zich mee.

### Communicatie

Om de fondsenwerving te stimuleren zal er worden ingezet op het vergroten van de naamsbekendheid van Ark Mission. Ook de online aanwezigheid wordt versterkt. De website wordt aangepast naar het werk voor de nieuwgekozen doelgroep. De inzet van social media gaat sterk omhoog, alles om een 24-7 online aanwezigheid te realiseren.

De communicatie met de achterban wordt versterkt. Betere (digitale) nieuwbrieven dragen bij aan de sterk nodige voorlichting over de wereld van detentie, wat daar speelt en nodig is, én de mogelijkheden die Ark Media ziet om haar doelen te bereiken. We willen de betrokkenheid vanuit de achterban vergroten.

## 5. Financiën

De keuze om vanaf 2022 alle activiteiten te richten op het werkveld van detentie maakt het lastiger dan voorheen om een meerjarenbegroting op te stellen. De organisatie heeft beperkte ervaring met het specifiek werven voor deze doelgroep. Wel veel ervaring met fondsenwerving in de brede zin. Dat wordt ingezet om nieuwe ervaringen op te doen. De uitkomsten daarvan zullen maatgevend zijn voor de jaren erna.

De bestedingsratio's die Ark Mission voorheen hanteerde, willen we ook in de nieuwe situatie nastreven. Het doelbestedingspercentage van de baten ligt daarbij op tenminste 80%. Het doelbestedingspercentage van de lasten ligt op tenminste 50%. Voor wervingskosten en de kosten voor beheer en administratie streven we op beide terreinen een maximum van 20% na.

De inkomsten komen primair ten goede aan de projecten van Ark Mission of projecten van derden waarvoor Ark Mission geld ophaalt. En er is geld nodig om de organisatie in staat te stellen haar werk te doen.

Voor de begroting 2022 verwijzen we naar de Jaarrekening 2021 waarin de begroting 2022 is opgenomen.